

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۵	۱- کلیات
۵	۱-۱- گزیده اطلاعات مالی
۶	۱-۲- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت
۶	۱-۳- سرمایه و ترکیب سهامداران
۷	۱-۴- ماهیت شرکت و صنعت
۸	۱-۵- فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت
۱۰	۱-۶- نقاط قوت و بهبود داخلی شرکت
۱۰	۱-۷- محصولات اصلی شرکت
۱۴	۱-۸-۱- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت
۱۶	۱-۹- روش تولید مورد استفاده شرکت
۱۷	۱-۱۰- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان
۱۸	۱-۱۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت
۱۸	۱-۱۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۱۸	۱-۱۳- ارزشبری سالیانه شرکت
۱۹	۱-۱۴- برنامه های توسعه کسب و کار شرکت
۲۱	۱-۱۵- تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقهای بر شرکت
۲۲	۱-۱۶- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه ها و
۲۵	۱-۱۷- کسب و کار فصلی شرکت
۲۵	۱-۱۸- خدمات پس از فروش محصولات
۲۵	۱-۱۹- تعداد کارکنان شرکت
۲۷	۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت
۲۷	۲-۱- فهرست زمین و ساختمان
۲۷	۲-۲- سهام خزانه:
۲۸	۲-۳- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:
۲۸	۲-۴- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت
۳۱	۲-۵- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۳۲	۲-۶- کیفیت سود شرکت:
۳۳	۲-۷- نسبتهای مالی
۳۵	۲-۸- مقایسه عملکرد با بودجه
۳۶	۲-۹- وضعیت معافیتهای مالیاتی عملکرد شرکت

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۳۶.....	۲-۱۰- پرداخت سود
۳۷.....	۲-۱۱- سیاست تقسیم سود شرکتهای فرعی و وابسته
۳۷.....	۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت
۳۷.....	۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام
۳۸.....	۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت
۳۸.....	۳-۳- بازارگردانی:
۳۹.....	۴- حاکمیت شرکتی
۳۹.....	۴-۱- نظام راهبری شرکت
۴۰.....	۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک
۴۱.....	۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی
۴۲.....	کمیته های موجود در شرکت
۴۳.....	۴-۴- گزارش پایداری شرکتی
۴۳.....	برنامه های آینده
۴۶.....	۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته
۴۸.....	۵- تشریح برنامه های راهبردی
۴۸.....	۶- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۴۹.....	۶-۱- توسعه و ارتقای فناوری
۵۰.....	۷- اطلاعات تماس با شرکت



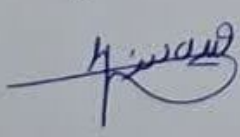
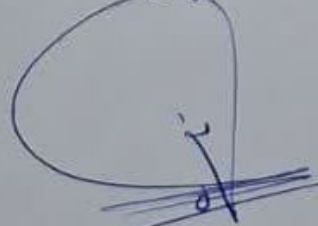
مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

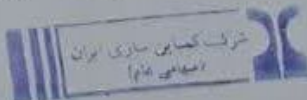
شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

این گزارش به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد و برنامه های هیئت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۲۳ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
موسسه سازمان اقتصادی رضوی	غلامرضا جمالی	رئیس هیئت مدیره	
آستان قدس رضوی	علیرضا اسمعیل زاده	نائب رئیس هیئت مدیره	
شرکت کشاورزی رضوی (سهامی خاص)	علی اصغر حمیدی فرد	عضو هیئت مدیره و مدیر عامل	
شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی	سید محمدعلی خطیبی طباطبایی	عضو هیئت مدیره	
شرکت توسعه نفت و گاز رضوی (سهامی خاص)	سعید همدانی	عضو هیئت مدیره	



شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱- کلیات

۱-۱- گزیده اطلاعات مالی

درصد تغییر		سال مالی			اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	
۱۵۸٪	۲۹٪	۵,۴۲۶,۰۸۲	۱۰,۸۱۱,۷۴۲	۱۳,۹۷۸,۲۰۹	درآمدهای عملیاتی
۱۳۴٪	۱۵٪	۷۴۶,۹۴۲	۱,۵۱۴,۲۲۱	۱,۷۴۶,۷۶۲	سود عملیاتی
-۲۶۲٪	۱۴٪	(۶۲,۷۴۷)	۸۹,۲۰۸	۱۰۱,۸۸۹	درآمدهای غیرعملیاتی
۱۸۴٪	۶٪	۳۹۶,۱۸۷	۱,۰۶۱,۸۷۸	۱,۱۲۵,۸۹۵	سود خالص - پس از کسر مالیات
					اصلاح اشتباه، تغییر در رویه‌های حسابداری و تجدید طبقه بندی
-۸۸٪	-۱۱۷٪	۳,۰۹۷,۴۹۵	(۲,۰۹۰,۶۸۰)	۳۶۱,۹۴۷	وجه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
					اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۵۲٪	۲۴٪	۹,۰۸۲,۴۴۹	۱۱,۱۳۱,۲۷۸	۱۳,۷۹۹,۲۱۵	جمع داراییها
۴۸٪	۲۴٪	۶,۸۰۴,۲۴۴	۸,۱۰۸,۲۳۲	۱۰,۱۱۲,۷۲۲	جمع بدهی‌ها
		۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	سرمایه ثبت شده
۶۳٪	۲۳٪	۲,۲۷۸,۲۰۵	۳,۰۲۳,۰۴۶	۳,۶۶۶,۴۹۳	جمع حقوق صاحبان سهام
					اطلاعات مربوط به هر سهم:
		۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
		۲۳۰	۶۱۶	۶۵۳	سود هر سهم - ریال
					سایر اطلاعات:
		۴۰۹	۴۳۲	۴۳۸	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
 گزارش فعالیت هیئت مدیره
 سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۲-۱- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت
 مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون مالیات برارزش افزوده
- قوانین کار و تامین اجتماعی و صندوق حمایت بازنشستگی آینده ساز
- قوانین بازار سرمایه
- قوانین و مقررات مربوط به استاندارد
- قوانین واردات و صادرات
- قوانین و مقررات پولی و بانکی
- قوانین و مقررات مربوط به صنایع (تعیین تعرفه های گمرکی واردات و نرخ فروش محصولات)
- قوانین پولشویی

۳-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ یک میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰,۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱ ریال (شامل تعداد ۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱ سهم به ارزش هر سهم ۱۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ افزایش یافته. و پس از آن تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ تغییری نداشته است.

سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ و تاریخ تأیید گزارش به شرح جدول زیر است: لازم بذکر است شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام) طی ۵ سال گذشته هیچ گونه تغییراتی در سرمایه نداشته است.

ردیف	ترکیب سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام
۱	آستان قدس رضوی	۱,۱۳۶,۳۱۷,۴۹۳	۶۶٪
۲	صندوق سرمایه گذاری بازارگردانی فخر رضوی	۳۴,۲۳۶,۵۷۳	۲٪
۳	صندوق سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه	۱۲,۹۹۶,۲۵۷	۱٪
۴	سایر	۵۳۹,۴۷۷,۱۷۸	۳۱٪
	جمع	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱	۱۰۰٪

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۴- ماهیت شرکت و صنعت

معرفی شرکت

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۵۱۴۷۷۹ در تاریخ ۱۳۴۸/۰۹/۱۵ به صورت شرکت سهامی خاص و با نام شرکت جانساز تاسیس شد و طی شماره ۱۳۵۶۹ مورخ ۱۳۴۸/۰۹/۱۵ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۵۳/۰۱/۲۶، شروع به بهره برداری نموده است. شرکت طی سال های ۱۳۴۹ و ۱۳۶۱ به ترتیب ابتدا به شرکت ایران جاندیر (سهامی خاص) و سپس به شرکت کمباین سازی ایران (سهامی خاص) تغییر نام یافت و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در آذر ماه ۱۳۷۳ در سازمان بورس و اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. و در تاریخ ۱۳۹۰/۰۹/۰۳ تحت شماره ۱۱۱۱۶ در اداره ثبت شرکت های اراک به ثبت رسیده است. در حال حاضر، شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام) جزء شرکت های فرعی آستان قدس رضوی است و واحد نهایی شرکت نیز، آستان قدس رضوی می باشد. در حال حاضر کارخانه با یک شیفت کاری در حال فعالیت است و با توجه به ماشین آلات و تجهیزات کارخانه، امکان تولید کمباین غلات سنگین و متوسط میسر نمی باشد.

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه

طراحی، ساخت، مونتاژ، نصب و فروش کلی و جزئی، صادرات و واردات انواع کمباین، تراکتور، بیلر، موور و سایر ماشین آلات و ادوات کشاورزی و قطعات و وسایل یدکی مربوط به آنها و فعالیت های فرعی شرکت شامل توسعه و ایجاد صنایع وابسته و مشارکت با سایر صنایع و سرمایه گذارهای داخلی و خارجی وفق مقررات کشوری، ارائه خدمات پس از فروش محصولات تولیدی شرکت و سایر شرکتها اعم از داخلی و خارجی بطور مستقیم و غیر مستقیم، تحقیق و توسعه به منظور دستیابی به تکنولوژی برتر از طریق ایجاد رابطه با شرکتهای صاحب تکنولوژی و محافل علمی و داخلی خارجی برای توسعه، تحقیق و پژوهش پیرامون محصولات جدید و یا ارتقاء محصولات موجود بطور کلی انجام هرگونه عملیات بازرگانی مجاز اعم از واردات، صادرات عقد هر گونه قرارداد تجاری شامل قبول نمایندگی شرکت های خارجی دارای فعالیتهای مرتبط با موضوع فعالیت شرکت، عضویت در مراکز علمی و فنی، اتحادیه ها، صنوف و سازمانهای مربوطه داخلی و خارجی با رعایت موازین قانونی جهت کسب آخرین اطلاعات فنی و علمی و استانداردها و روشهای برتر و دستاوردهای تکنولوژیکی می باشد. فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش عمدتاً تولید انواع کمباین و بیلر و قطعات یدکی بوده است.

اولین پروانه بهره برداری شرکت در تاریخ ۱۳۵۳/۰۱/۲۶ تحت شماره ۳۰۱۵۰۴ صادر و ظرفیت تولیدی کارخانه ۲۰،۰۰۰ تن ماشین آلات از تاریخ ۱۳۵۲/۰۹/۰۱ اعلام شد.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

خلاصه آمار مربوط به تولید محصولات

نوع محصول	واحد سنگش	ظرفیت		سال مورد گزارش ۱۴۰۳		واقعی دو ساله اخیر		پیش بینی سال آتی	نحوه تحویل
		اسمی	قابل دسترس	پیش بینی	واقعی	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
کمباین سبک	دستگاه	۱,۰۰۰	۴۶۸	۶۵۰	۷۸۱	۷۱۲	۴۰۷	۶۰۰	پس از تکمیل وجه درپ شرکت
کمباین برنج	دستگاه	۲۵۰	۳۱	۱۰۰	۱۱	۸۴	۳۸	۵۰	پس از تکمیل وجه درپ شرکت
پرس علوفه (انواع بیلر)	دستگاه	۱,۰۰۰	۳۶۷	۳۰۰	۲۷۴	۴۰۷	۳۵۸	۵۰۰	پس از تکمیل وجه درپ شرکت

۵-۱- فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت

تهدید های کلیدی محیط کلان

- محدودیت در خرید فناوری، تجهیزات، قطعات یدکی، مواد اولیه و مصرفی و تبادلات مالی با بانکهای خارجی با توجه به تحریمهای آمریکا
- دشواری صادرات ماشین آلات کشاورزی به بازارهای جهانی به دلیل تحریمهای آمریکا
- افزایش هزینه واردات فناوری، تجهیزات، مجموعه ها، قطعات یدکی و مواد مصرفی به دلیل احتمال افزایش نرخ برابری ارزهای اصلی
- تعهدات ارزی شرکتها در خصوص درآمدهای ارزی حاصل از صادرات
- عدم ثبات در سیاستها و مقررات واردات و صادرات
- کمبود شدید منابع آب کشاورزی و دشوار شدن حفظ سطح تولید کنونی
- عدم شفافیت در دستورالعملهای ترخیص کالا و امور گمرکی
- کاهش درآمد کشاورزان و بالا بودن هزینه های برداشت محصولات کشاورزی

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک های سرمایه گذاری شرکت

شرکت ها همواره با ریسک های مختلف داخلی و خارجی مواجه می باشند که این شرکت نیز از این موضوع مستثنی نمی باشد؛ در این راستا تیم مدیریتی شرکت همواره بر آن است تا بتواند با شناسایی ریسک های احتمالی اقدام به رفع محدودیتها و کاهش اثرات ناشی از آن بنماید.

ریسک های عمده شرکت شامل موارد ذیل می باشد

- تامین نقدینگی به موقع جهت سرمایه در گردش از محل تسهیلات بانکی در سه ماهه اول سال
- نوسانات قیمت فلزات اساسی (به طور مشخص آهن آلات و فولاد)
- نوسانات نرخ ارز (جهت خرید قطعات خارجی)
- خشکسالی و شرایط آب و هوایی می تواند در میزان تقاضای خرید و تولید و فروش شرکت تاثیر گذار باشد
- عدم امکان تامین به موقع قطعات ومواد اولیه به دلیل چالش های موجود در تخصیص و انتقال ارز
- ریسک قیمت نهاده های تولیدی (از آنجا که بیش از ۸۰ درصد بهای تمام شده محصولات این شرکت را مواد اولیه مصرفی تشکیل می دهد) همواره ریسک افزایش نرخ مواد اولیه و قطعات وارداتی باعث افزایش بهای تمام شده خواهد شد.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

- ریسک مربوط به عوامل بین المللی و تغییر در مقررات دولتی موجب تغییر مبادلات تجاری شرکت از جمله واردات و صادرات محصولات و قطعات یدکی می شود.

مدیریت سرمایه

شرکت سرمایه خود را مدیریت می کند تا اطمینان حاصل کند در حین حداکثر کردن بازده ذینفعان از طریق بهینه سازی تعادل بدهی و سرمایه ، قادر به تداوم فعالیت خواهد بود. ساختار سرمایه شرکت از خالص بدهی و حقوق مالکانه تشکیل می شود. استراتژی کلی شرکت از سنوات قبل بدون تغییر باقی مانده است و شرکت در معرض هیچگونه الزامات سرمایه تحمیل شده از خارج از شرکت نیست.

اهداف مدیریت ریسک مالی

- کمیته مدیریت ریسک شرکت ، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت بر ریسک ها و سیاست های اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسک ها را کاهش دهد.
- شرکت به دنبال حداقل کردن این ریسک ها از طریق حسابرسی داخلی است. رعایت سیاست ها و محدودیت های آسیب پذیر توسط کمیته ریسک ، حسابرسی و حسابرسی داخلی به طور مستمر بررسی می شود.

ریسک بازار

یک از مهم ترین ریسک های شرکت به حساب می آید و از این رو نقطه تمرکز تجزیه و تحلیل کمیته ریسک قرار دارد. باتوجه به اینکه کیفیت محصولات شرکت برای مشتریان بسیار حائز اهمیت می باشد، تداوم کیفیت، تنوع محصولات، تولید محصولات با تکنولوژی روز مورد انتظار شرکت و مشتریان می باشد. همچنین بررسی عملکرد رقبای خارجی در بازار ایران (باعنائیت به انحصاری بودن تولید محصولات شرکت) در موفقیت عملکرد شرکت در بازار اهمیت دارد. شرکت به صورت مستمر مطالعات بازار را انجام داده و سیاست های مناسب برای بهره گیری از فرصت های بازار، هدایت نیروهای بازار به سمت مطلوب و ارتقا جایگاه برند کمباین سازی ایران اتخاذ و اجرا می نماید.

مدیریت ریسک نرخ ارز

- این ریسک، عملکرد شرکت را از سه جنبه تحت تاثیر قرار می دهد: هزینه های سرمایه گذاری، هزینه های جاری و درآمد.
- در بخش هزینه های تولید با توجه به اینکه بخشی از قطعات کمباین از خارج از کشور تامین می گردد ، نرخ ارز به صورت مستقیم بر میزان هزینه های تولید در بخش تجهیزات موثر است. در بخش هزینه های جاری نیز با توجه به اینکه بخشی از قطعات و لوازم یدکی ماشین آلات از تامین کنندگان خارجی تهیه می گردد، در نتیجه تغییرات نرخ ارز تاثیر گذار است. در بخش درآمدی با توجه به تحریم های اعمال شده و حجم کم صادرات ، اثر با اهمیتی در بخش درآمدی وجود ندارد.

فرصت های کلیدی محیط کلان

- وجود پتانسیل بازارهای صادراتی در کشورهای CIS با توجه به روابط سیاسی مطلوب
- توسعه بازارهای صادراتی در عراق، سوریه (با توجه به لزوم بازسازی آنها)
- حمایت از تولید داخلی ماشین آلات کشاورزی و ممنوعیت واردات آنها پس از ساخت در داخل کشور
- افزایش درآمدهای حاصل از صادرات ماشین آلات کشاورزی
- دریافت وام از سیستم بانکی کشور با نرخ های سود پایین تر از تورم
- استفاده از شبکه های اجتماعی برای انتشار اخبار مربوط به موفقیت های شرکت در سطح جامعه
- استفاده از توانایی شرکت های داخلی برای ارتقای فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) و اتوماسیون صنعتی
- حمایت از صنعت کشاورزی در قوانین توسعه و گسترش صنایع بالادستی و پایین دستی با توجه به چشم انداز ۲۰ ساله کشور
- مقدار ۶۰۰۰۰۰ هکتار سطح زیر کشت گندم با توجه پراکندگی اقلیم مناسب برای کشت گندم در کشور
- مقدار ۸۵۰۰۰۰ هکتار زمین زیر کشت برنج در کشور با توجه به پراکندگی اقلیم مناسب برای کشت برنج در کشور

۶-۱- نقاط قوت و بهبود داخلی شرکت

نقاط قوت کلیدی

- ظرفیت تولید قطعات و مجموعه های مربوط به ۴ دستگاه کمباین ، ۶ دستگاه بیلر در روز
- نیروی انسانی متخصص و با تجربه در حوزه مهندسی تولید
- شهرت برند و اعتبار
- انعطاف در تولید و خدمات گارانتی
- تنوع خطوط تولید و توان داخلی برای تولید مجموعه ها
- ارتباط مناسب با بازار داخلی و نمایندگی ها

نقاط بهبود کلیدی

- عدم ارتقای راندمان و بهره وری با شیوه های نوین بهره وری روز دنیا
- توسعه و انعطاف پذیری خطوط مونتاژ جهت تولید محصولات مختلف
- ناپایداری در کیفیت برخی محصولات (کمبای برنج)
- چالش های توسعه صادرات
- زمان بر بودن ارائه محصول جدید بازار
- ضرورت بهینه کاوی از تجارب برتر در فرآیند توسعه محصول

۷-۱- محصولات اصلی شرکت

وضعیت صنعت شرکت و تحولات آن در سال مورد گزارش

شرکت کمباین سازی ایران در سال ۱۳۴۸ با هدف توزیع انواع تراکتور های جاندیر تاسیس گردید که طی سال های ابتدایی اقدام به مونتاژ تراکتور های جاندیر نمود، سپس با عنایت به اینکه سطح زمین های زیر کشت غلات به دلیل استفاده از تراکتورها افزایش پیدا کرد، برداشت محصولات از جمله گندم و جو به صورت سنتی و دستی چالش بخش کشاورزی گردید، به منظور پاسخ به این نیاز اولین نمونه کمباین برداشت غلات از شرکت جاندیر در سال ۱۳۵۶ با هدف معرفی به بازار و انجام تست های مزرعه ای و انتقال تکنولوژی مونتاژ توسط شرکت کمباین سازی ایران وارد کشور گردید.

طراحی و تولید

- اخذ تاییدیه فنی کمباین های برنج از مرکز آزمون ماشین آلات کشاورزی
- طراحی و تولید سیستم ضد تگرگ، راه اندازی خط تولید سیستم آبیاری بارانی، طراحی و تولید سامانه ضد تگرگ
- تاسیس مرکز نوآوری شرکت در جهت توسعه سبد محصولات، تاسیس مرکز نوآوری
- طراحی و تولید نمونه سیستم ضد سرما، طراحی و راه اندازی خط تولید IHP ۲۱۰۰، طراحی و تولید نمونه سیستم ضد سرما
- طراحی و تولید نمونه کمباین نیمه سنگین R۵۷۴۰
- طراحی و تولید نمونه کمباین کاهکوب با موتور ۱۴۰ اسب بخار، طراحی و ساخت هد آفتابگردان، باز طراحی پلاتفرم برش کلزا، نمونه هد کلزا، طراحی و تولید سامانه ضد سرما، باز طراحی پلاتفرم برش کلزا.
- طراحی و تولید کمباین ۱۰۷۵ و اخذ تاییدیه آن از مرکز آزمون ماشین آلات کشاورزی
- طراحی و تولید بیلر چنگکی مدل ۴۵۵ و اخذ تاییدیه آن از مرکز آزمون ماشین آلات کشاورزی
- طراحی و تولید بیلر مارپیچی تقویت شده مدل ۳۵۵
- شروع اقدامات لازم جهت دانش بنیان شدن شرکت

سابقه تکنولوژی کمباین برداشت غلات در شرکت کمباین سازی ایران

در سال ۱۳۵۶ شرکت جاندر به عنوان بزرگترین تولید کننده ماشین آلات کشاورزی جهان به منظور تامین نیاز بازار کشاورزی ایران به کمباین های برداشت غلات و همچنین به پشتوانه رهبری بازار تراکتور کشور اقدام به واردات نمونه های کمباین برداشت غلات مدل ۹۵۵ جهت معرفی به بازار نمود، این مدل کمباین با توانایی برداشت مزارع غلات با عملکردهای کمتر از سه تن در هکتار و همچنین توانایی حرکت در مزارع که در زمان کاشت به دلیل عدم وجود امکانات لازم به صورت کامل تسطیح نشده اند و نیز مهمتر از همه توانایی برداشت مزارع غلات کوهپایه ای و مزارعی که در پستی و بلندی قرار دارند مانند دیم زارهای کشور بهترین انتخاب برای مزارع کشور بوده است که پس از انجام مطالعات ابتدایی و کسب نتایج لازم سالیانه به صورت محصول کاملاً وارداتی به بازار کشور عرضه می گردید و از سال ۱۳۶۲ فرآیند انتقال تکنولوژی و ساخت داخل آن آغاز گردید و تولید آن تا سال ۱۳۸۴ ادامه یافت که هم اکنون نیز در حدود ۵۰ درصد از ناوگان برداشت غلات کشور کمباین مدل ۹۵۵ می باشد. با توسعه مکانیزاسیون در کشور و ورود ماشین آلات به ویژه کمباین های متوسط سایر شرکت ها به ایران مانند کمباین های تولیدی شرکت کلاس آلمان ضرورت بازنگری و ارتقاء در کمباین های مدل ۹۵۵ جهت بروز رسانی آنها برای جلوگیری از کاهش سهم بازار مشهود گردید. لذا توجه به نقاط ضعف کمباین مدل ۹۵۵ و اصلاح این نقاط و همچنین تغییرات مورد نظر کشاورزان و کمباین داران حرفه ای از سال ۱۳۸۳ کمباین مدل ۱۰۵۵ با ویژگی های مورد نظر به صورت تحقیقاتی و سری صفر طراحی و طی سال های ۱۳۸۴ و ۱۳۸۵ به تولید انبوه رسید. نکته حائز اهمیت این است که کمباین برداشت غلات کمباین سازی ایران به دلیل توانمندی در برداشت مزارع کشور و انطباق پتانسیل فنی آن با زراعت ایران علی رغم سرمایه گذاری شرکت کلاس آلمان در ایجاد و عرضه کمباین مشابه در کشور همچنان انتخاب اول کارشناسان و کشاورزان می باشد به طوریکه شرکت کلاس آلمان پس از چند سال فعالیت و مونتاژ کمباین در ایران در نهایت مجبور به تعطیل خط تولید خود گردید.

در طی سال های ۱۳۸۵ به بعد به دلیل تغییر تکنولوژی در بذر، روش های آبیاری، تغذیه گیاهی عملکرد مزارع غلات در واحد سطح از متوسط سه تن به پنج تن در مزارع آبی افزایش یافت و نیاز کشور به کمباین های سنگین و نیمه سنگین با ظرفیت های بیش تر از کمباین مدل ۱۰۵۵ ایجاد شد که شرکت کمباین سازی ایران برای پاسخ به این نیاز اقدام به واردات کمباین های سنگین ۱۴۵۰ و نیمه سنگین ۱۱۶۵ از شرکت جاندر

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

و کمباین سنگین ۳۰۶۵ سمپو با هدف تولید داخل نمود که به دلایل مختلف پس از عرضه ۲۰ دستگاه کمباین ۱۴۵۰ و حدود ۲۵۰ دستگاه کمباین مدل ۱۱۶۵ و ۳۰ دستگاه کمباین ۳۰۱۵ سمپو این پروژه ها نهایی نگردید پس از ایجاد تغییرات و در اولویت قرار گرفتن مکانیزاسیون و تخصیص منابع تسهیلاتی یارانه دار از سال ۱۳۹۲ کلیه شرکت های تولید کننده ماشین آلات و ادوات کشاورزی من جمله کمباین سازی ایران فرصت افزایش تولید متناسب با ظرفیت خود را پیدا کردند که این موضوع سبب گردید مجدداً از سال ۱۳۹۷ پس از اینکه وضعیت شرکت حالت پایدار به خود گرفت به منظور توسعه فعالیت های تجاری مرکز نوآوری ماشین آلات و تجهیزات کشاورزی را با هدف توسعه سبد محصول شرکت، انتخاب محصولات جدید و ارتقاء محصولات فعلی تاسیس و با نسبت به جلب همکاری شرکت های دانش بنیان متخصصین و کارشناسان خبره اقدام نماید که کمباین مدل ۱۰۶۰ ماحصل اقدامات انجام شده در باز طراحی، بروز رسانی و تطبیق محصول با نیاز بازار در سال ۱۳۹۸ طراحی و نمونه های آن تولید و تاییدیه های لازم را از مراجع ذیصلاح اخذ نمود، این کمباین با تغییر تخلیه مخزن بزرگ از حالت سنتی به هیدرولیک، تقویت اکسل، کابین لوکس با هدف راحتی اپراتور، پلاتفرم وابل دار با هدف افزایش راندمان کمباین و کاهش تلفات دانه غلات در حین برداشت به عنوان یک کمباین متناسب با شرایط اقتصادی و قدرت خرید متقاضیان و همچنین تامین انتظارات آنها و مهم تر با هزینه نگهداری پایین آماده عرضه گردید.

همانطور که توضیح داده شد با توجه به اینکه می بایست سطح تکنولوژی محصولات شرکت ارتقاء پیدا می کرد، برای دستیابی به سطح تکنولوژی بالاتر نیاز به استفاده از متخصصین، ماشین آلات و ابزارهای مدرن در شرکت ایجاد شد، که با سرمایه گذاری در منابع انسانی در واحدهای فنی و مهندسی و تولید برای جذب نیروهای متخصص و متعهد و همچنین سرمایه گذاری در تجهیزات مانند تامین دستگاه لیزر برش و غیره بخشی از این نیاز برای پیش برد اهداف تبیین شده تامین گردیده است.

سابقه تکنولوژی بیلر در شرکت کمباین سازی ایران

یکی از تکنولوژی های موجود در شرکت تولید دستگاه بیلر مدل ۳۴۹ (بسته بندی علوفه و کاه) می باشد که در سال های ابتدایی دهه ۱۳۷۰ تکنولوژی آن از شرکت جاندر فرانسه به شرکت کمباین سازی ایران منتقل گردید و به دلیل عملکرد دستگاه و مشخصات فنی آن بیشترین سهم بازار را در رقابت با سایر رقبا به ویژه بیلر تولیدی شرکت کلاس آلمان به خود اختصاص داد به طوری که بیش از دو دهه امکان رقابت برای شرکت های دیگر فراهم نبود، شرکت کمباین سازی ایران به منظور ارتقاء تکنولوژی بیلر مدل ۳۴۹ بیلر مدل ۳۵۹ را طراحی و عرضه نمود و سپس بیلر مدل ۳۵۱ نیز به محصولات شرکت اضافه گردید، با توجه به اهمیت بیلر در بخش کشاورزی به عنوان ادوات تامین علوفه برای دامداری ها تامین اقتصادی کشاورزان در مرکز نوآوری شرکت طرح هایی برای تنوع بخشی این دستگاه با هدف تامین سلاقی مختلف بازار در دست بررسی و مطالعات اقتصادی بوده که در همین راستا در سال ۱۴۰۳ دو مدل بیلر چنگکی و مارپیچی تقویت شده به سبد محصولات شرکت اضافه شده است.

سابقه تکنولوژی کمباین برنج در شرکت کمباین سازی ایران

با توجه به اهمیت تولید برنج در امنیت غذایی کشور شرکت کمباین سازی ایران در سال ۱۳۸۳ اقدام به واردات نمونه های کمباین برنج از شرکت کوکجه کره جنوبی نمود که این کمباین ها به دلیل عدم انطباق نوع سیستم برداشت با شالیزارهای ایران با موفقیت روبرو نبود، لذا شرکت مطالعات مجدد و همچنین ایجاد روند مکانیزاسیون شالیزارها در سال ۱۳۹۲ اقدام به واردات نمونه های کمباین برنج از شرکت چری کشور چین نمود که با توجه به اینکه این کمباین ها متناسب با نوع شالی و شرایط شالیزارهای کشور بود با موفقیت روبرو گردید و نسبت به کسب سهم بازار از سایر رقبا پیشی گرفت پس از این که این محصول امتحان خود را از نظر کیفی و عملکردی در بازار مشخص کرد بر اساس این که وزارت جهاد کشاورزی کمباین برداشت شالی را در فهرست اقلام راهبردی و دانشهای فنی مورد نیاز بخش کشاورزی قرار داد، طی مطالعات و تدوین طرح توجیه اقتصادی توسط مرکز نوآوری شرکت، مهندسی معکوس، طراحی و ساخت نمونه این مدل کمباین در نیمه دوم سال ۱۳۹۷ آغاز و تولیدات آن در زمستان ۱۳۹۸ با عنوان IHP2100 محصول آغاز گردید. و برای اولین بار کمباین برنج در کشور تولید گردید.

سامانه ضد تگرگ

با عنایت به اینکه بخش عمده خسارات به باغات و مزارع کشور در اثر بارش تگرگ میباشد و سالیانه طبق آمار وزارت جهاد کشاورزی و صندوق بیمه کشاورزی بیش از ۱،۵۰۰ میلیارد تومان خسارت ناشی از بارش تگرگ به بخش کشاورزی وارد می گردد در سال ۱۳۹۱ شرکت کمباین سازی ایران اقدام به واردات سامانه ضد تگرگ از کشور ارمنستان نمود و در سال ۱۳۹۸ با توسعه این سامانه ها و ساخت داخل نمودن آن ها محصول جدید و مورد نیاز بخش کشاورزی را با هدف کاهش خسارت و ضایعات محصولات کشاورزی به ویژه باغات کشور را در حال عرضه دارد، همچنین این دستگاه توسط وزارت جهاد کشاورزی در فهرست اقلام راهبردی و دانش های فنی مورد نیاز بخش کشاورزی قرار گرفته است.

سامانه ضد سرما

همانطور که توضیح داده شد تغییرات اقلیمی و بلاهای طبیعی یکی از عوامل وقوع خسارت به محصولات کشاورزی می باشد که دسترنج و سرمایه زارعین باغداران و غیره را از بین می برند در کشور سالیانه به طور متوسط در حدود ۸ هزار میلیارد تومان خسارت سرمازدگی به مزارع و باغات وارد می گردد که برخی سالها این خسارت تا ۱۳ هزار میلیارد تومان نیز طبق آمار وزارت جهاد کشاورزی می رسد لذا در مرکز نوآوری شرکت با هدف ورود به موضوع کاهش خسارت سرمازدگی طرح تولید سامانه ضد سرما مورد بررسی و مطالعه قرار گرفت و اولین نمونه آن در شرکت تولید گردیده تا پس از تستهای عملکردی به فاز تولید برسد. لازم به توضیح است که این دستگاه توسط وزارت جهاد کشاورزی جزء فهرست اقلام راهبردی و دانش های فنی مورد نیاز بخش کشاورزی اعلام شده است.

کمباین مجهز به مخزن جمع آوری کاه (کاهکوب) ST۱۴۰

با عنایت به نیاز کشاورزان به جمع آوری کاه و کلش مزارع و عرضه آن به دامداری ها و کسب درآمد از این محل شرکت کمباین سازی ایران اقدام به نصب سیستم و مخزن مربوط به جمع آوری کاه در کمباین های خود نموده که این مدل کمباین نیاز به تغییراتی در سیستم هیدرولیک، نصب موتور قوی تر نسبت به کمباین های معمولی و ... داشت، لذا مطالعات و بررسی های لازم و طرح های اقتصادی آن در سال ۱۳۹۹ در مرکز نوآوری شرکت انجام گرفت و نمونه های آن برای اخذ تاییدیه های لازم تولید و موفق به اخذ گواهی نامه های لازم گردید که طی سال آتی به عنوان یکی از محصولات اصلی شرکت به بازار عرضه خواهد گردید.

هد برداشت کلزا و پلاتفرم برداشت آفتابگردان

هد برداشت کلزا و آفتابگردان: با توجه به اهمیت افزایش تولید دانه های روغنی در کشور و ایجاد خود اتکایی در بخش دانه های روغنی سطح زیر کشت محصولاتی مانند کلزا و آفتابگردان در حال توسعه است با توجه به نوع تکنولوژی و تولید این محصولات در زمان برداشت برای کاهش تلفات و ریزش محصول می بایست تجهیزات تکمیلی روی کمباین نصب گردد. هد برداشت کلزا که در سال ۱۳۸۶ نمونه های آن از آلمان وارد گردید ولی به دلیل کاهش تولید کلزا و عدم برنامه ریزی مناسب در کشور موفق نبوده لذا بنابر توجه ویژه مجدد به این محصول طی سال های اخیر مهندسی معکوس و ساخت داخل این تجهیزات در شرکت آغاز گردید و در سال ۱۳۹۹ نمونه اولیه برای انجام آزمایش های مزرعه ساخته و مورد آزمون قرار گرفت.

- پلاتفرم برداشت آفتابگردان: در سال ۱۳۹۹ با همکاری مرکز تحقیقات فنی کشاورزی کشور و مرکز نوآوری شرکت پروژه مشترک پلاتفرم ویژه برداشت آفتابگردان طراحی و تولید گردید.

مأموریت

ما به عنوان شرکتی قابل اعتماد در حوزه طراحی، تولید و تامین ماشین آلات و ادوات کشاورزی با اتکاء بر نام تجاری درخشان کمباین سازی ایران، ظرفیت تولیدی، دانش فنی و سرمایه انسانی مجرب و خلاق در تلاشیم محصولات خود را در داخل کشور و بازارهای صادراتی عرضه نماییم.

افزایش سهم بازار داخلی

- توسعه سبد محصول جهت افزایش سهم بازار
- راهبرد های عملیاتی در جهت افزایش سهم بازار داخلی به عنوان مثال افزایش کیفیت
- ایجاد تسهیلات مناسب در جهت جذب و حمایت از عاملین فروش شرکت در سراسر کشور
- تلاش در جهت بالا بردن سطح تکنولوژی تولیدات داخلی در جهت ایجاد امکان رقابت با محصولات خارجی موجود در بازار
- پیگیری طرح جایگزینی کمباین های فرسوده
- ارتقاء فرهنگ مشتری مداری از طریق ارائه خدمات پس از فروش مناسب

افزایش تولید و عرضه محصولات جدید

- تولید داخلی کمباین برنج
- تولید کمباین نیمه سنگین ۱۰۷۵
- تولید بیلر ۳۵۵
- تولید بیلر چنگکی

۸-۱- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت

شرح فعالیتها :

کارگاه ساخت و تولید: کارگاه های ساخت و تولید تحت نظارت مستقیم مدیرعامل و در چارچوب سیاستها و اهداف شرکت، مسئولیت هدایت واحدهای تحت نظارت خود را به عهده دارد و ضمن ایجاد محیط و شرایط مناسب کاری برای کارکنان واحدهای عملیاتی موظف به حصول اطمینان از بهره گیری بهینه از مواد، ماشین آلات و نیروی انسانی جهت تولیدات براساس استانداردهای تعیین شده می باشد و برای نیل به این منظور از طریق تهیه برنامه های بلند مدت عملیاتی با توجه به خط مشی های اساسی شرکت، نظارت بر تهیه برنامه های کوتاه مدت و میان مدت، نظارت بر برنامه های اجرایی به منظور نظم بخشیدن به روشهای تولید و بهره برداری بهینه از ماشین آلات و تجهیزات و سایر امکانات موجود کارخانه، نظارت بر ایجاد و استقرار سیستمهای صحیح روابط انسانی به منظور بالا بردن روحیه کارکنان و ایجاد فضای کاری مناسب در محیط کارخانه، ساخت و تولید به موقع و با کیفیت مطلوب، هماهنگی با سایر واحدهای شرکت جهت حصول اهداف و راندمان تولید، حفظ انضباط در نحوه آرایش کارگاهها، استقرار و نگهداری صحیح قطعات و تولیدات، گردش مناسب مواد و قطعات، سهولت جابجایی در داخل کارگاهها و به حداقل رساندن ضایعات، نظارت بر احتیاجات ایمنی و بهداشت محیط کار و هماهنگی با سایر مدیران جهت طرح ریزی و آموزش مسائل ایمنی و مراقبت کامل نسبت به رعایت مستمر آنها در کارگاهها، حصول اطمینان از حفظ استانداردهای کار در عملیات ساخت و مونتاژ، متابعت کامل از مشخصات فنی، نقشه ها، روشهای ساخت و دستورالعمل های کیفیت و ایجاد روابط تفاهم آمیز و مناسب فیما بین واحدهای زیر مجموعه با سایر واحدهای شرکت، بازبینی و مرور

کلیه جنبه های تولیدی توسط مدیران واحدها ، از جمله خدمات مهندسی ، تحقیق و توسعه، برنامه ریزی و کنترل تولید، کنترل کیفیت، مالی، تامین، تضمین کیفیت و غیره، طی جلسات منظم و همچنین سازماندهی و انجام عملیات دریافت، نگهداری، تحویل و تحول و کنترل موجودی مواد و اقلام خریداری شده را نیز به عهده دارد.

کارگاه مونتاژ: کارگاه مونتاژ که از ایستگاه های فرعی اصلی تشکیل شده است . طبق اصول مهندسی تولید و مهندسی صنایع طرح ریزی و برنامه ریزی شده است تا در کمترین زمان بیشترین بهره برداری را به دنبال داشته باشد

شارژ خطوط و عملیات مونتاژ: خطوط مونتاژ بصورت پارتی شارژ می گردد بدین معنی که ابتدا یک پارتی پنجاه تایی، صد تایی و... بستگی به برنامه تولید روزانه شارژ شده و هرگاه نیمی از این برنامه محقق شد شارژ پارتی بعدی صورت می گیرد. ابتدا شارژ قطعات از خطوط فرعی و بر اساس روشهای مربوطه مونتاژ کمباین، بیلر و نیز متدهای مربوطه صورت می پذیرد. و پی در پی محصولات مجموعه شده از ایستگاه های فرعی وارد ایستگاه های اصلی شده و محصول به ترتیب وارد ایستگاه بعدی شده و سپس مراحل کاری مونتاژ محصولات در کاردکس ۰۸p-۰۴-۰۰ فرآیند تحقق محصول تولید ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵ انبار پای کار، ثبت رسید و حواله تولید صورت می گیرد. دفترچه روش بازرسی مونتاژ محصول توسط بازرس کنترل کیفیت حین فرآیند طبق اطلاعات اولیه که شامل شماره شاسی و شماره محصول در سال تولید می باشد در شروع خطوط مونتاژ ثبت می شود. این دفترچه که شامل کلیه مراحل مونتاژ با متدهای مهندسی می باشد و اطلاعاتی نظیر شماره گیربکس، شماره موتور، شماره پلتفرم، نوع پمپ هیدرولیک و... در آن ثبت می گردد. تمامی مراحل مونتاژ از ایستگاه اولیه تا ارسال نهایی با نام ایستگاه مربوطه نوشته شده است. به عنوان یک سند توسط اپراتور و بازرسین کنترل کیفیت حین فرآیند ثبت می گردد. اپراتور با دسترسی داشتن به روش، متد مونتاژ، قطعات و دفترچه بازرسی مونتاژ محصول و از طرفی تجربه، مهارت اقدام به مونتاژ محصول می کند . اپراتور موظف است بعد از هر مرحله کاری طبق دفترچه بازرسی محصول با علامت زدن آن مرحله به عملیات مرحله بعدی بپردازد و این کار به صورت متوالی و پی در پی منجر به تکمیل تدریجی محصول می گردد. پس از پایان مراحل کاری در ایستگاه ارسال نهایی محصول توسط بازرس کنترل کیفیت حین فرآیند بازرسی می گردد کلیه اشکالات توسط اپراتورهای مربوطه برطرف می گردد . در صورت تأیید بازرس محصول جهت رنگ آمیزی نهایی به کارگاه رنگ منتقل می گردد و پس از عملیات رنگ کاری مجدداً با تایید نهایی بازرس کنترل کیفیت برچسب نهایی محصول داده می شود. کارت محصول توسط کنترل تولید صادر شده و توسط واحدهای برنامه ریزی و کنترل تولید و به همراه محصول مربوطه تحویل واحد فروش و خدمات پس از فروش می گردد، مطابق فرآیند فروش و در این واحد نسبت به صدور رسید محصول و تأیید آن توسط واحدهای کنترل تولید، تولید محصولات و کنترل کیفیت اقدام می گردد. گردش کالا در خطوط مونتاژ با عنایت به شارژ انجام شده در سیستم نماد ایران به صورت رسیده های تولید و حواله های مصرف صورت پذیرفته و در هر مرحله کاری سطح باقیمانده مصرف و کالای بالا سری ، رسید می گردد. بدین صورت در نهایت در انتهای خط مونتاژ محصول نهایی رسید شده که توسط اپراتور کنترل تولید و پس از اخذ تأییدیه کنترل کیفی در سیستم نماد ایران به انبار محصول فروش از طریق فرم ارسال کالای انتقالی انجام می پذیرد.

کارگاه ساخت: فرآیندهای کارگاه ساخت شامل برشکاری ، پرسکاری ، ماشین کاری ، جوشکاری و نقطه جوش برای تولید انبوه قطعات و مجموعه ها برای خطوط مونتاژ و یا یدکی تعریف شده است. کارگاه ساخت از طریق واحد مهندسی صنایع جهت امکانات و نیروی

انسانی ظرفیت سنجی وامکان سنجی، می گردد. و نتایج بررسی به واحد برنامه ریزی ساخت اعلام می کند. واحد برنامه ریزی بنا به سربرنامه زراعی سال و با در نظر گرفتن مصرف واحد یدکی و MRP قطعات و مجموعه ها را برای سال زراعی کارگاه ساخت تهیه می کند. این واحد مواد خام، قطعات نیمه ساخت را به همراه روش ساخت و کارت تولید از طریق واحد کنترل تولید در اختیار مسئولین کارگاه ساخت قرار می دهند. و از طرفی کلیه این موارد از نظر حسابداری صنعتی شرکت به حساب واحد ساخت به عنوان واحد بدهکار محسوب می گردد. برای بالا بردن راندمان و بهره وری بیشتر کارگاه ساخت، واحد برنامه ریزی می بایست اولویت بندی، زمان تحویل قطعات و مجموعه ها را به واحد ساخت اعلام کند. مدیر ساخت گزارش روزانه تولیدات کارگاه های ساخت را در اختیار واحد برنامه ریزی قرار دهد. اپراتور موظف است کلیه مراحل کاری ساخت قطعات طبق روش ساخت که توسط خدمات مهندسی تهیه شده است را رعایت کرده و بعد از تولید اولین قطعه کار در هر مرحله کاری با نظارت و مهر تایید بازرس کنترل کیفیت مربوطه اقدام به ساخت قطعه یا مجموعه کند. بعد از اتمام کلیه مراحل ساخت قطعه یا مجموعه با تایید نهایی بازرس کنترل کیفیت و پرسنل واحد کنترل تولید، کالای ساخته شده به انبار تحویل می گردد. و از نظر حسابداری صنعتی از حساب کارگاه ساخت خارج می شود.

۹-۱- روش تولید مورد استفاده شرکت

کارگاه ساخت و تولید

کارگاه های ساخت و تولید تحت نظارت مستقیم مدیرعامل و در چارچوب سیاستها و اهداف شرکت، مسئولیت هدایت واحدهای تحت نظارت خود را به عهده دارد و ضمن ایجاد محیط و شرایط مناسب کاری برای کارکنان واحدهای عملیاتی موظف به حصول اطمینان از بهره گیری بهینه از مواد، ماشین آلات و نیروی انسانی جهت تولیدات بر اساس استانداردهای تعیین شده می باشد و برای نیل به این منظور از طریق تهیه برنامه های بلند مدت عملیاتی با توجه به خط مشی های اساسی شرکت، نظارت بر تهیه برنامه های کوتاه مدت و میان مدت، نظارت بر برنامه های اجرایی به منظور نظم بخشیدن به روشهای تولید و بهره برداری بهینه از ماشین آلات و تجهیزات و سایر امکانات موجود کارخانه، نظارت بر ایجاد و استقرار سیستم های صحیح روابط انسانی به منظور بالا بردن روحیه کارکنان و ایجاد فضای کاری مناسب در محیط کارخانه، ساخت و تولید به موقع و با کیفیت مطلوب، هماهنگی با سایر واحدهای شرکت جهت حصول اهداف و راندمان تولید، حفظ انضباط در نحوه آرایش کارگاهها، استقرار و نگهداری صحیح قطعات و تولیدات، گردش مناسب مواد و قطعات، سهولت جابجایی در داخل کارگاهها و به حداقل رساندن ضایعات، نظارت بر احتیاجات ایمنی و بهداشت محیط کار و هماهنگی با سایر مدیران جهت طرح ریزی و آموزش مسائل ایمنی و مراقبت کامل نسبت به رعایت مستمر آنها در کارگاه ها، حصول اطمینان از حفظ استانداردهای کار در عملیات ساخت و مونتاژ، متابعت کامل از مشخصات فنی، نقشه ها، روشهای ساخت و دستورالعمل های کیفیت و ایجاد روابط تفاهم آمیز و مناسب فیما بین واحدهای زیر مجموعه با سایر واحدهای شرکت، بازبینی و مرور کلیه جنبه های تولیدی توسط مدیران واحدها، از جمله خدمات مهندسی، تحقیق و توسعه، برنامه ریزی و کنترل تولید، کنترل کیفیت، مالی، تامین، تضمین کیفیت و غیره، طی جلسات منظم و همچنین سازماندهی و انجام عملیات دریافت، نگهداری، تحویل و تحول و کنترل موجودی مواد و اقلام خریداری شده را نیز به عهده دارد.

کارگاه مونتاژ

کارگاه مونتاژ که از ایستگاه های فرعی و اصلی تشکیل شده است. طبق اصول مهندسی تولید و مهندسی صنایع طرح ریزی و برنامه ریزی شده است تا در کمترین زمان بیشترین بهره برداری را به دنبال داشته باشد.

شارژ خطوط و عملیات مونتاژ

خطوط مونتاژ بصورت پارتی شارژ می گردد بدین معنی که ابتدا یک پارتی پنجاه تایی، صد تایی و... بستگی به برنامه تولید روزانه شارژ شده و هرگاه نیمی از این برنامه محقق شد شارژ پارتی بعدی صورت می گیرد. ابتدا شارژ قطعات از خطوط فرعی و بر اساس روشهای مربوطه مونتاژ کمباین، بیلر و نیز متدهای مربوطه صورت می پذیرد. و پی درپی محصولات مجموعه شده از ایستگاه های فرعی وارد ایستگاههای اصلی شده و محصول به ترتیب وارد ایستگاه بعدی شده و سپس مراحل کاری مونتاژ محصولات در کاردکس انبار پای کار، ثبت رسید و حواله تولید صورت می گیرد. دفترچه روش بازرسی مونتاژ محصول توسط بازرس کنترل کیفیت حین فرآیند طبق اطلاعات اولیه که شامل شماره شاسی و شماره محصول در سال تولید می باشد در شروع خطوط مونتاژ ثبت می شود. این دفترچه که شامل کلیه مراحل مونتاژ با متدهای مهندسی می باشد و اطلاعاتی نظیر شماره گیربکس، شماره موتور، شماره پالفرم، نوع پمپ هیدرولیک و... در آن ثبت می گردد. تمامی مراحل مونتاژ از ایستگاه اولیه تا ارسال نهایی با نام ایستگاه مربوطه نوشته شده است. به عنوان یک سند توسط اپراتور و بازرسین کنترل کیفیت حین فرآیند ثبت می گردد. اپراتور با دسترسی داشتن به روش، متد مونتاژ، قطعات و دفترچه بازرسی مونتاژ محصول و از طرفی تجربه، مهارت اقدام به مونتاژ محصول می کند. اپراتور موظف است بعد از هر مرحله کاری طبق دفترچه بازرسی محصول با علامت زدن آن مرحله به عملیات مرحله بعدی بپردازد و این کار به صورت متوالی و پی درپی منجر به تکمیل تدریجی محصول می گردد. پس از پایان مراحل کاری در ایستگاه ارسال نهایی محصول توسط بازرس کنترل کیفیت حین فرآیند بازرسی می گردد کلیه اشکالات توسط اپراتورهای مربوطه برطرف می گردد. در صورت تأیید بازرس محصول جهت رنگ آمیزی نهایی به کارگاه رنگ منتقل می گردد و پس از عملیات رنگ کاری مجدداً با تأیید نهایی بازرس کنترل کیفیت برچسب نهایی محصول داده می شود. کارت محصول توسط کنترل تولید صادر شده و توسط واحدهای برنامه ریزی و کنترل تولید و به همراه محصول مربوطه تحویل واحد فروش و خدمات پس از فروش می گردد، (مطابق فرآیند فروش) و در این واحد نسبت به صدور رسید محصول و تأیید آن توسط واحدهای کنترل تولید، تولید محصولات و کنترل کیفیت اقدام می گردد. گردش کالا در خطوط مونتاژ با عنایت به شارژ انجام شده در سیستم نماد ایران به صورت رسیدهای تولید و حواله های مصرف صورت پذیرفته و در هر مرحله کاری سطح باقیمانده مصرف و کالای بالاسری، رسید می گردد. بدین صورت در نهایت در انتهای خط مونتاژ محصول نهایی رسید شده که توسط اپراتور کنترل تولید و پس از اخذ تأییدیه کنترل کیفی در سیستم نماد ایران به انبار محصول فروش از طریق فرم ارسال کالای انتقالی انجام می پذیرد.

کارگاه ساخت:

فرآیندهای کارگاه ساخت شامل برشکاری، پرسکاری، ماشین کاری، جوشکاری، نقطه جوش و رنگ برای تولید انبوه قطعات و مجموعه ها برای خطوط مونتاژ و یا یدکی تعریف شده است. کارگاه ساخت از طریق واحد مهندسی صنایع جهت امکانات و نیروی انسانی ظرفیت سنجی و امکان سنجی، می گردد. و نتایج بررسی به واحد برنامه ریزی ساخت اعلام می کند. واحد برنامه ریزی بنا به سربرنامه زراعی سال و با در نظر گرفتن مصرف واحد یدکی و MRP قطعات و مجموعه هارا برای سال زراعی کارگاه ساخت تهیه می کند. این واحد موادخام، قطعات نیمه ساخت را به همراه روش ساخت و کارت تولید از طریق واحد کنترل تولید در اختیار مسئولین کارگاه ساخت قرار می دهند. واز طرفی کلیه این موارد از نظر حسابداری صنعتی شرکت به حساب واحد ساخت به عنوان واحد بدهکار محسوب می گردد. برای بالا بردن راندمان و بهره وری بیشتر کارگاه ساخت، واحد برنامه ریزی می بایست اولویت بندی، زمان تحویل قطعات و مجموعه ها را به واحد ساخت اعلام کند. مدیر ساخت گزارش روزانه تولیدات کارگاههای ساخت را در اختیار واحد برنامه ریزی قرار دهد. اپراتور موظف است کلیه مراحل کاری ساخت قطعات طبق روش ساخت که توسط خدمات مهندسی تهیه شده است را رعایت کرده و بعد از تولید اولین قطعه کار در هر مرحله کاری با نظارت و مهر تأیید بازرس کنترل کیفیت مربوطه اقدام به ساخت قطعه یا مجموعه کند. بعد از اتمام کلیه مراحل ساخت قطعه یا مجموعه با تأیید نهایی بازرس کنترل کیفیت و مامور دریافت واحد کنترل تولید، کالای ساخته شده به انبار تحویل می گردد. واز نظر حسابداری صنعتی از حساب کارگاه ساخت خارج می شود.

۱۰-۱- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان

جایگاه شرکت کمباین سازی ایران در بازار تولیدکنندگان ماشین آلات برداشت محصولات کشاورزی در کشور و خاورمیانه اول است. در سطح جهانی پس از شرکت های تولید کننده ماشین آلات در کشورهای آمریکا، اتحادیه اروپا، بلاروس، روسیه، برزیل، چین قرار دارد.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱۱-۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت

نوع مواد اولیه	کشور	تامین کننده	میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال	مقدار مصرف	واحد اندازه گیری	مبلغ مصرف میلیون ریال
فاینال درایو	چین و ایران	ابزارسازان خلاق، HYH	۵۲۵,۰۶۰	۵٪	۱۶۱۹	عدد	۴۴۰,۴۸۱
گیربکس	چین و ایران	ابزارسازان خلاق، HYH	۸۰۲,۳۵۰	۷٪	۷۷۸	عدد	۷۴۷,۵۲۶
موتور پرکینز	ایران	موتورسازان	۱,۴۷۷,۳۲۴	۱۴٪	۵۰۶	عدد	۱,۴۸۸,۱۱۲
آهن آلات	ایران	فولاد مبارکه ، ذوب آهن آریان	۸۴۲,۷۸۶	۸٪	۸۳	تن	۴۱۰,۴۷۹
موتور یوچای	چین	سیتوپلاتفرم	۷۶۴,۹۲۱	۷٪	۲۶۰	عدد	۶۰۱,۹۱۱
کویل	ایران	فولاد مبارکه	۱,۲۰۸,۳۳۹	۱۱٪	۱۸۱	تن	۹۷۸,۹۷۳
سایر (عمدتاً کاهکوب ، تایر ، رادیاتور و رینگ)			۵,۲۳۹,۳۰۴	۴۸٪		۵۰٪	۴,۶۱۰,۳۱۶
جمع			۱۰,۸۶۰,۰۸۴	۱۰۰٪		۱۰۰٪	۹,۲۷۷,۷۹۸

۱-۱۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

مواد اولیه مهم و تاثیر گذار جهت تولید شرکت به ترتیب ورق از طریق بورس کالا تهیه می شود ، موتور ، گیربکس ، فاینال درایو از طریق خرید داخل و خارج تهیه می شود.

۱-۱۳- ارزیابی سالیانه شرکت

جدول مصارف ارزی

شرح	مبلغ میلیون ریال	مبلغ ارزی			
		دلار	یورو	درهم	یوان
مواد اولیه	۱,۹۲۰,۷۶۳	۹۵۶,۲۶۴	۳۳۴,۲۹۴	۷۷,۳۰۰	۱۴,۴۰۲,۷۳۶
قطعات یدکی		-	-	-	-
جمع					

جدول منابع تامین ارز

شرح	مبلغ میلیون ریال	مبلغ ارزی			
		دلار	یورو	درهم	یوان
سیستم بانکی	۱,۹۲۰,۷۶۳	۹۵۶,۲۶۴	۳۳۴,۲۹۴	۷۷,۳۰۰	۱۴,۴۰۲,۷۳۶
صادرات		-	-	-	-
جمع					

۱-۴- برنامه های توسعه کسب و کار شرکت

اطلاعات طرح های توسعه شرکت

با نگاهی کلان به شرایط اقلیمی و اقتصادی کشور و محدودیت های موجود در بازار ماشین آلات و ادوات کشاورزی و به خصوص کمباین برداشت غلات، که از یک سو مواجه با اشباع نسبی بازار و از سوی دیگر کاهش تقاضای کشاورزان و مشتریان به دلیل کاهش درآمدهای بخش کشاورزی ناشی از تغییرات جوی و خشکسالی و همچنین تسهیلات بانکی بخش کشاورزی و حذف یارانه های پرداختی در این بخش نسبت به سنوات قبل بوده است شرکت باید نسبت به توسعه سبد محصول خود اقدام نماید که مرکز نوآوری شرکت تاسیس شده و بر این اساس در برنامه راهبردی خود افق ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸ موارد را لحاظ نموده است.

خلاصه وضعیت سرمایه گذاری و طرح های در دست اجرا

مطابق با فرآیند تحقیق و توسعه زیر فرایند تحقیقات بازار، کمیته نوآوری ماشین آلات و تجهیزات کشاورزی شرکت کمباین سازی ایران در شهریور ماه سال ۱۳۹۷ و با هدف بررسی، مطالعه جهت ساخت نمونه ماشین آلات و ادوات مورد نیاز بخش کشاورزی در چارچوب برنامه های وزارت جهاد کشاورزی، حرکت در مسیر اقتصاد مقاومتی و کاهش وابستگی کشور به واردات این بخش و همچنین افزایش بهره وری بخش کشاورزی و با حضور جمعی از مدیران و خبرگان شرکت تاسیس گردیده است.

با توجه به تمرکز سرمایه گذاری شرکت بر محصولات جدید جهت مدیریت این سرمایه گذاری ها ارزیابی هایی در کمیته نوآوری توسط نماینده امور مالی شرکت انجام می شود. این ارزیابی ها بر اساس شاخص هایی شامل: نرخ بازگشت سرمایه طرح، نرخ بازگشت سرمایه سهامداران محاسبات سودآوری، روش های تامین مالی، ابعاد حقوقی، ارزیابی تاثیر اجتماعی و ارزیابی ریسک ها انجام می شود.

- طراحی شاسی و نصب موتور ۶ سیلندر موتورسازان روی کمباین
- طراحی و نمونه سازی هد کلزا هیدرولیکی
- طراحی و ساخت نمونه بیلر چنگکی
- طراحی و تولید انبوه کمباین ۱۰۷۵
- سیستم الکترو هیدرولیک کمباین
- پروژه طراحی کمباین ۱۰۸۵

طرح های انجام شده در واحد بازرگانی خارجی

- واردات نمونه های تراکتور
- واردات نشاء کار چهار ردیفه و شش ردیفه
- واردات کمباین چاپر
- تامین کمباین پنبه

خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه:

با نگاهی کلان به شرایط اقلیمی و اقتصادی کشور و محدودیت های موجود در بازار ماشین آلات و ادوات کشاورزی و به خصوص کمباین برداشت غلات، که از یک سو مواجه با اشباع نسبی بازار و از سوی دیگر کاهش تقاضای کشاورزان و مشتریان به دلیل کاهش درآمدهای بخش کشاورزی ناشی از تغییرات جوی و خشکسالی و همچنین تسهیلات بانکی بخش کشاورزی و حذف یارانه های پرداختی در این بخش نسبت به سنوات قبل بوده است شرکت باید نسبت به توسعه سبد محصول خود اقدام نماید که مرکز نوآوری شرکت تاسیس شده و بر این اساس در برنامه راهبردی خود

با افق ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸ موارد را لحاظ نموده است. مرکز نوآوری شرکت به منظور بررسی طرح های اقتصادی در حوزه ماشین آلات کشاورزی در سال ۱۳۹۷ تاسیس شد که در حال حاضر پروژه های مهندسی این شرکت نتیجه طرح های این مرکز می باشد.

پروژه های انجام شده در واحد تحقیقات در ۵ سال گذشته

- طراحی و ساخت یک نمونه سیستم آبیاری و تست و اخذ تاییدیه های لازم
- طراحی و ساخت پلتفرم برشی جدید که تولید انبوه شده است
- تولید انبوه محصول بیلر چنگکی
- طراحی و ساخت یک دستگاه کمباین کاه کوب
- طراحی سیستم ضد تگرگ
- طراحی و تامین یک نمونه سیستم پایش و مانیتورینگ کمباین
- هیدرو استاتیک نمودن کمباین ۱۱۶۵ و ۱۰۵۵
- نصب موتور با پمپ باد بر روی کمباین ۱۰۵۵
- نصب سیستم پوزی ترک بر روی کمباین ۱۰۵۵
- نصب موتور جاندر بر روی کمباین ۱۰۵۵
- نصب گره زن سیمی بر روی بیلر ۳۴۹ و صادرات آن به سودان
- طراحی و ساخت نمونه کلش کش انگشتی جدید
- طراحی و ساخت سیستم ضد تگرگ با اتاق جدید
- نصب موتور ۱۴۰ اسب بخار بر روی کمباین ۱۰۵۵
- تجهیز پلتفرم برش کمباین به گیربکس وابل
- طراحی و ساخت هد آفتابگردان
- طراحی و ساخت یدک کش کمباین برنج
- طراحی و تولید کمباین نیمه سنگین R۵۷۴۰
- اجرای طرح ریزی پیشاپیش کیفیت محصول APQP
- طراحی و ساخت نمونه هد کلزا هیدرولیکی
- طراحی و تولید کمباین ۱۰۷۵
- بهبود فنی و کیفی کمباین برنج IHP۲۱۰۰
- طراحی و ساخت سیستم ضد سرما
- سایر پروژه های انجام شده؛ جایگزینی بخش اعظم نبشی های بال نامساوی و غیر نرم بازار ایران با نبشی های نرم بازار، تغییر شفت چهارپهلوی به شفت گرد در مکانیزم بوجاری کمباین، بهبود مکانیزم انتقال قدرت به الواتورها در کمباین، بهبود سیستم خنک کاری کمباین های سبک، بهبود طراحی شفت انتقال نیرو موتور، تولید نبشی های کمباین به روش لیزر، کاهش تنوع موادخام، کاهش تنوع قطعات استاندارد و...

پروژه های در دست اجرا واحد تحقیق و توسعه

۱. پروژه تولید انبوه کمباین جدید ۱۰۷۵ - فاز ۴ مطابق روش APQP
۲. پروژه طراحی و تولید انبوه بیلر چنگکی جدید صادراتی ۴۵۵
۳. پروژه طراحی و نصب موتور ۶ سیلندر جدید یوچای بر روی کمباین ۱۰۵۵
۴. پروژه کمباین ارتقاء یافته ۱۰۷۵
۵. فاز تولید انبوه بیلر جدید مارپیچی ۳۵۵ در خط تولید
۶. پروژه راه اندازی خط تولید تراکتور x۱۳۰۴
۷. پروژه بازنگری پلاتفرم برش و کلش کش کمباین
۸. پروژه آموزش و جاری سازی نظامند APQP در کلیه واحدهای مرتبط شرکت
۹. پروژه آموزش و استقرار نظامند روش خطاناپذیری در تولید و پیمانکاران اصلی شرکت
۱۰. برطرف نمودن دوباره کاری های مرتبط با طراحی و مهندسی در خط تولید
۱۱. اخذ گواهینامه شرکت دانش بنیان
۱۲. کاهش تنوع موادخام
۱۳. کاهش تنوع قطعات استاندارد
۱۴. تجهیز کارگاه تحقیقات
۱۵. اتوماسیون محصول و فرآیند
۱۶. اتوماسیون تهیه متد ساخت قطعات
۱۷. پروژه طراحی کمباین ۱۰۸۵

۱-۱۵- تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه ای بر شرکت

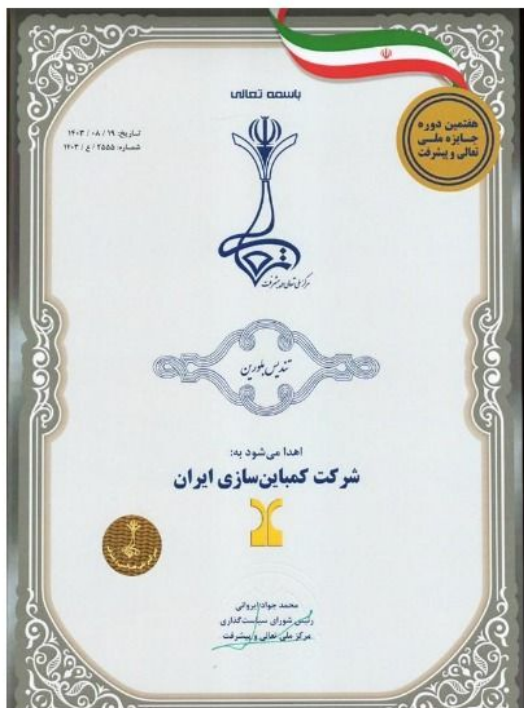
با توجه به تحریم کشور و عدم امکان همکاری با تولید کنندگان ماشین آلات کشاورزی بین المللی و افزایش تنش های بین المللی و منطقه ای مانند جنگ روسیه و اوکراین ، جنگ کشور عزیزمان با اسرائیل، اختلاف منطقه ای و تصمیمات کشورهای بزرگ جمعیتی مانند چین و هند در مورد افزایش ذخایر استراتژیک ، نقش شرکت کمباین سازی ایران در حفظ توسعه امنیت غذایی کشور به ویژه به عنوان تولید کننده مهم ترین ماشین در زنجیره مکانیزسیون غلات کشور در افزایش کمی و کیفی ناوگان برداشت غلات کشور بیش از پیش پر رنگ و توسعه این شرکت برای حفظ امنیت غذایی جامعه استراتژیک می باشد .

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۶-۱ اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه ها و . .



دریافت تندیس بلورین

هشتمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت

دریافت نایبیده آزمون کمباین برداشت غلات
مدل ۱۰۷۵ ساخت شرکت کمباین سازی از
سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی



شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰



دریافت تاییدیه آزمون هد کلزای هیدرولیکی مدل

CHH۱۴ ساخت شرکت کمباین سازی از سازمان

تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی

دریافت تاییدیه آزمون دستگاه بیلر علوفه چنگکی

مدل ۴۵۵ ساخت شرکت کمباین سازی از سازمان

تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی



تمدید تاییدیه آزمون دستگاه بسته بندی علوفه

(بیلر) مدل ۳۴۹ ساخت شرکت کمباین سازی از

سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی



شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰



دریافت تاییدیه آزمون کمباین برداشت با
گاکوپ ساخت شرکت کمباین سازی از مرکز
توسعه مکانیزاسیون و صنایع کشاورزی

دریافت گواهینامه
ISO 10015:2015



دریافت گواهینامه
ISO 9001:2019

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱۷-۱- کسب و کار فصلی شرکت

کسب و کار شرکت فصلی نمی باشد بلکه تولید و عرضه کمباین در طول سال مورد نیاز کشور است ، به طور سنتی و بر اساس فرهنگ حاکم بر بخش کشاورزی ، متقاضی خرید ماشین آلات و تجهیزات کشاورزی به دلایل مختلف مالی ، اقتصادی برای ثبت تقاضای خرید مورد نیاز خود از جمله کمباین پس از برداشت محصول در بهار و تابستان هر سال اقدام می نمایند و اغلب ثبت سفارش متقاضیان به این دلیل در ۶ ماهه دوم سال برای شرکت های تولید کننده ماشین آلات کشاورزی از جمله کمباین سازی ایران اتفاق می افتد .

۱۸-۱- خدمات پس از فروش محصولات

با توجه به اهمیت خدمات پس از فروش به کمباین ها در مزارع به دلیل شرایط مختلف مانند عدم امکان انتقال آن ها به تعمیرگاه در فصل برداشت ، محدود بودن زمان برداشت با آغاز فصل برداشت در هر منطقه اکپ های سرویس سیار خدمات پس از فروش در آن منطقه مستقر می گردند که علاوه بر امکانات نمایندگی های شرکت این سرویس ها نیز در امر خدمت رسانی انجام وظیفه نمایند ، همچنین طی دستورالعمل های خدمات پس از فروش شرکت بازدید های اولیه در حین فعالیت کمباین از دستگاه ها حتی بدون درخواست مشتری صورت می گیرد و راهنمایی ها و آموزش های لازم به کاربر دستگاه ارائه می گردد .

۱۹-۱- تعداد کارکنان شرکت

شرح	سال ۱۴۰۳								سال ۱۴۰۲							
	متوسط تعداد کارکنان (نفر)				تصحیلات				متوسط تعداد کارکنان (نفر)				تصحیلات			
	دایم	موقت	برون سپاری	جمع	کمتر از دایم	فوق دایم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دایم	موقت	برون سپاری	جمع	کمتر از دایم	فوق دایم	کارشناسی	کارشناسی ارشد
کارکنان بخش عملیاتی	۶	۲۰۵	-	۲۰۷	۰	۱۳۳	۶۰	۱۷	۱	۳۱	۳۱۷	۰	۱۸	۱۶۶	۹۱	۶۶
کارکنان اداری	۳۷	۱۹۰	-	۲۲۷	۱۱	۶۶	۳۶	۹۴	۲۰	۳۳	۶۱	۰	۰	۱۹	۷	۴۵
جمع	۴۳	۳۹۵	-	۴۳۸	۱۱	۱۹۹	۹۶	۱۱۱	۲۱	۵۴	۳۷۸	۰	۱۸	۱۸۵	۹۸	۱۱۱

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی

ردیف	موضوع دوره	تعداد	مدت	ردیف	موضوع دوره	تعداد	مدت
۱	SMS سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و ممیزی داخلی	۳	۲۴	۳۷	دوره ARM میکرو کنترلر های آرم	۱	۵۰
۲	OKR	۱۶	۴	۳۸	رایانه کار درجه یک	۳۰	۱۰۰
۳	ابزار های تحلیل بازار	۹	۱۲	۳۹	رهبری HSE	۷۷	۸
۴	ایراتوری و تنظیمات کمباین ۱۰۵۵ ویژه پرسنل واحد مونتاژ	۱۲	۴۰	۴۰	سامانه نظارت تصاویر	۱۶	۱۶
۵	ایراتوری و تنظیمات کمباین چاپر ذرت	۱۱	۴	۴۱	سمینار اهداف شرکت سامه افزار تازک	۳	۶
۶	اخلاق حرفه ای	۲۵	۶	۴۲	شاخص بهره وری شرکت ها با رویکرد تعالی	۹	۴
۷	ارزیابی عوامل زیان آور در محیط کار	۱	۴	۴۳	شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک	۱۶	۱
۸	ارزیابی و کنترل گرما در محیط کار	۱	۴	۴۴	طبقه بندی مشاغل کارگری	۵	۱۲
۹	اصول حفاظت و انتظامات	۱۰۴	۲۰	۴۵	طراحی مدار هیدرولیکی	۱۵	۲۴
۱۰	اصول رنگ کاری صنعتی	۲۰	۴۰	۴۶	عملیات حرارتی فولاد و چدن	۵	۱۶
۱۱	اصول کاربردی قانون کار	۲	۸	۴۷	قوانین و مقررات چک	۳۶	۴
۱۲	اصول مدیریت و سرپرستی	۲۹	۱۶	۴۸	کاربر ACCESS تکمیلی	۱۰	۲۰
۱۳	اصول مکالمه تلفنی با مشتری	۱۵	۸	۴۹	کارگاه آشنایی با قوانین حقوقی و کیفری اسناد تجاری	۱	۴
۱۴	اصول و فنون مذاکره	۷۷	۴۸	۵۰	کارگاه آموزشی آشنایی با ثبت سفارش از طریق سامانه جامع تجارت	۱	۴
۱۵	اصول و مهارت های کار تیمی	۱۲	۲	۵۱	کنترل ارگونومی	۱	۶
۱۶	الگوی جریان مواد	۱۲	۴	۵۲	کوچینگ برای مدیران	۷۴	۱۶
۱۷	ایمنی تخصصی در انبار	۳۰	۶	۵۳	مدیریت استرس شغلی ویژه کارشناسان HSE	۱	۴
۱۸	ایمنی تخصصی	۲۷۴	۴۶	۵۴	مدیریت استعداد و جانشین پروری	۲	۸
۱۹	ایمنی صنعتی و بهداشت کار	۴۷	۲۰	۵۵	مدیریت دانش	۶۹	۸
۲۰	آتش نشان صنعتی	۳۱	۳۶	۵۶	مدیریت عملکرد	۷۰	۸
۲۱	آشنایی با اصول نظام آراستگی محیط	۲۹	۸	۵۷	مدیریت فرایندها با رویکرد تعالی سازمانی	۳۴	۸
۲۲	آموزش بدو استخدام	۶۹	۶۲	۵۸	مدیریت منابع انسانی یا رویکرد تعالی سازمانی	۲۱	۸
۲۳	آموزش توجهی بدو خدمت کارشناسان بهداشت حرفه ای	۱	۶	۵۹	مدیریت منابع انسانی برای مدیران غیر منابع انسانی	۶۶	۱۶
۲۴	آموزش کارگر نقطه جوش ثابت	۲	۴۰	۶۰	مونتاژ در ایستگاه ۰ و ایستگاه کاهپران	۲	۴۰
۲۵	بررسی و تحلیل اسناد بازرگانی	۹	۳	۶۱	مونتاژ در ایستگاه ۱-۰ اصلی و پلتفرم برش	۲	۳۵
۲۶	بهینه سازی مصرف انرژی الکتریکی	۳	۸	۶۲	مهارت های برقراری ارتباط	۲۹	۸
۲۷	پنجره واحد تجارت فرامرزی	۱۷	۶	۶۳	نرم افزار نماد ایران	۱۴۲	۶۰
۲۸	پیشگیری از فشار خون	۲۲	۴	۶۴	نقشه خوانی جوش	۲۰	۱۰
۲۹	تحلیل آماری با استفاده از نرم افزار SPSS	۱۲	۲۴	۶۵	نوزدهمین کنفرانس منابع انسانی	۳	۱۶
۳۰	تداوم و نگهداری از مراکز داده	۲	۱۰	۶۶	هوش مصنوعی در hse	۳۴	۱۶
۳۱	تشریح مدل تعالی منابع انسانی	۴۱۱	۶۴	۶۷	هیدرولیک مقدماتی	۱۴	۴۰
۳۲	تهیه دستور العمل جوشکاری wps	۱۴	۲۰	۶۸	دادرسی مالیاتی	۳	۷
۳۳	ثبت سفارش در بستر سامانه جامع تجارت	۳	۴	۶۹	دستورالعمل ماشین آلات	۲۵	۸
۳۴	حلقه های کیفیت	۲۷	۸		جمع	۱۲۱۰	۲۱۸۹

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

۲-۱- فهرست زمین و ساختمان

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین									
زمین محل کارخانه	۱,۲۵۷,۱۹۷	۰	۱,۲۵۷,۱۹۷	صنعتی	۶ دانگ تک برگی	اراک بلوار صنعت	۳۴۵,۰۱۸	-----	-----
ساختمان									
ساختمان اداری	۱۴,۸۰۵	۶,۲۵۸	۶,۹۰۹	اداری	۶ دانگ تک برگی	اراک بلوار صنعت	۱,۱۳۴	-----	-----
ساختمان انبار	۲,۶۳۲	۸۲۷	۱,۷۴۰	صنعتی	۶ دانگ تک برگی	اراک بلوار صنعت	۱۰,۹۷۳	-----	-----
ساختمان تولید	۱۶,۴۸۱	۳,۳۲۹	۱۴,۸۴۶	صنعتی	۶ دانگ تک برگی	اراک بلوار صنعت	۲۰,۹۵۰	-----	-----
ساختمان دفتر تهران	۳۴,۹۹۰	۳,۹۱۵	۲۱,۰۷۵	اداری	-----	تهران	۹۹/۹۶	-----	سند ساختمان هنوز تحویل شرکت نشده است.

۲-۲- سهام خزانه:

شرکت فاقد سهام خزانه می باشد.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۳-۲- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:

در ارتباط با شرکت کازیر آگرو پیگیری های قانونی در جریان است.

۴-۲- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت

شرکت کمباین سازی ایران در بورس در گروه ماشین آلات و تجهیزات می باشد و در تولید کمباین برنج و غلات جزء شرکت های انحصاری می باشد و در تولید بیلر دارای چندین رقیب می باشد.

جدول فروش و سهم بازار داخلی

سال ۱۴۰۲				سال ۱۴۰۳				انواع محصول
صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی		کل بازار	صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی		کل بازار	
			داخلی				داخلی	
میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	
۱۶,۰۰۰	۹۵	۸,۳۳۰,۸۳۸	۸,۷۴۹,۲۳۸	۰	۹۵	۱۰,۸۵۰,۳۴۴	۱۱,۴۲۱,۴۱۴	کمباین سبک
۰	۴۰	۳۴۵,۴۲۷	۶۸۳,۵۵۲	۰	۴۰	۴۳۱,۳۲۷	۱,۰۷۸,۳۱۷	بیلر ۳۴۹
۰	۴۰	۱۲۶,۳۳۵	۱۳۶,۲۰۲	۰	۴۰	۲۴۹,۲۰۲	۶۲۳,۰۰۵	بیلر ۳۵۱
۰	۰	۰	۰	۰	۴۰	۲۷,۵۶۴	۶۸,۹۱۰	بیلر ۳۵۵
۰	۰	۰	۰	۱۳,۲۱۸	۰	۰	۰	بیلر ۴۵۵
۲,۲۵۳	۱۵	۹۸۶,۱۷۸	۱,۸۲۴,۴۲۹	۰	۲۰	۱,۱۲۷,۲۶۶	۵,۶۳۶,۳۳۰	قطعات یدکی
۰	۳۰	۳۸۲,۸۸۶	۶۵۰,۹۰۶	۰	۳۰	۲۱۱,۴۷۶	۷۰۴,۹۲۰	کمباین برنج
۰	۰	۶۶۹,۴۸۹	۰	۰	۰	۱,۰۹۳,۳۱۸	۰	سایر
۱۸,۲۵۳	—	۱۰,۸۴۲,۹۲۳	۱۲,۰۴۴,۳۲۷	۱۳,۲۱۸	۰	۱۳,۹۹۰,۴۹۸	۱۹,۵۳۲,۸۹۶	جمع

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

جدول رقابتی در دنیا

در صنعت تولید کمباین غلات در کشور رقیب خاصی وجود ندارد و بیشترین رقابت در تولیدبیلر می باشد که دو شرکت در این زمینه به طور جدی فعال می باشند در تولید کمباین برنج نیز با توجه به اینکه این محصول در دوسال گذشته توسط شرکت تولید داخل شده است رقیب خاصی در کشور ندارد و شرکت در صدد است با افزایش کیفیت محصولات و افزایش سبد محصول حجم بیشتری از فروش بازار را در دست بگیرد. در دوره مورد گزارش شرکت ۶ عدد بیلر به ارزش ۱۳,۲۱۸ میلیون ریال به کشور ازبکستان صادرات انجام داده است .

درصد سهم در بازار جهانی			صادرات-میلیون ریال			نام محصول
دو سال قبل	سال قبل	سال جاری	دو سال قبل	سال قبل	سال جاری	
.	.	.	۲۹,۵۰۰	۱۶,۰۰۰	.	کمباین
.	.	.	۶,۹۹۲	.	۱۳,۲۱۸	بیلر
.	.	.	.	.	.	کلش کش
.	.	.	.	.	.	کابین
.	.	.	۶,۸۱۳	۲,۲۵۳	.	قطعات یدکی
.	.	.	۴۳,۳۰۵	۱۸,۲۵۳	۱۳,۲۱۸	جمع فروش صادراتی

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

جزئیات فروش در داخل

مبلغ - میلیون ریال				مقدار				عنوان محصولات
واقعی دو ساله اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۳)		واقعی دو ساله اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۳)		
۱۴۰۱	۱۴۰۲	واقعی	بودجه	۱۴۰۱	۱۴۰۲	واقعی	بودجه	
۴۰۰۸۱,۳۲۸	۸,۳۳۰,۸۳۸	۱۰,۸۵۰,۳۴۴	۱۰,۴۱۷,۵۵۰	۴۸۸	۷۰۰	۷۴۹	۶۲۵	
۳۴۹,۷۶۰	۳۴۵,۴۲۷	۴۳۱,۳۲۷	۴۴۴,۹۹۸	۲۹۷	۲۰۶	۲۲۳	۲۲۴	
۳۳,۰۸۱	۱۲۶,۳۳۵	۲۴۹,۲۰۲	۱۵۶,۲۲۳	۲۶	۶۹	۱۱۷	۷۷	
۰	۰	۲۷,۵۶۴	۰	۰	۰	۱۰	۰	
۳۰۵,۰۵۱	۶۳۳,۸۳۳	۹۰۵,۰۳۰	۷۲۳,۴۵۰	۵۱۸	۷۵۷	۷۸۷	۶۸۹	
۷۳,۰۶۴	۳۸۲,۸۸۶	۲۱۱,۴۷۶	۸۵۸,۰۴۰	۲۲	۶۸	۲۵	۱۰۰	
۰	۱۹	۱,۴۲۶	۰	۰	۱	۵	۰	
۰	۱۳۷۶	۰	۰	۰	۱	۰	۰	
۴,۴۴۷	۱۰,۷۵۷	۴,۷۳۵	۰	۶	۱۵	۶	۰	
۵۸۹,۷۶۵	۹۸۶,۱۷۸	۱,۱۲۷,۲۶۶	۱,۴۷۴,۲۰۰	۰	۰	-	-	
۰	۰	۲۵,۵۶۶	۰	۰	۰	۱	۰	
۰	۰	۱۱۴,۴۵۷	۰	۰	۰	۱	۰	
۶,۳۰۰	۰	۰	۰	۹	۰	۰	۰	
۴,۵۰۰	۲۵,۱۷۴	۴۲,۱۰۴	۰	۲۱	۲	۲	۰	
۷,۳۸۵	۰	۰	۰	۲	۰	۰	۰	
۵,۵۱۷,۹۹۸	۱۰,۸۴۲,۹۲۳	۱۳,۹۹۰,۴۹۸	جمع فروش داخلی					
۱۳,۵۰۰	۱۶,۰۰۰	۰	۳۷۷,۷۶۹	۱	۱	۰	۲۵	کمباین
۶,۹۹۲	۰	۱۳,۲۱۸	۵۵,۷۹۴	۶	۰	۶	۲۵	بیلر
۴,۵۶۰	۲,۲۵۳		۰	۰	۰	۰	۰	قطعات یدکی
۲۵,۰۵۲	۱۸,۲۵۳	۱۳,۲۱۸	جمع فروش صادراتی					
۵,۵۴۳,۰۵۰	۱۰,۸۶۱,۱۷۶	۱۴,۰۰۳,۷۱۶	فروش ناخالص					
(۹,۱۸۶)	(۱۱,۷۷۵)	(۲۵,۴۱۰)	برگشت از فروش					
(۱۰۸,۳۶۹)	(۳۸,۶۶۴)	(۱۵,۵۰۸)	تخفیفات					
۵,۴۲۵,۴۹۵	۱۰,۸۱۰,۷۳۷	۱۳,۹۶۲,۷۹۸	فروش خالص					

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۵-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۵-۱-۲- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

با توجه به اینکه بهای تمام شده محصولات نسبت به تغییر قیمت ارز و تورم در حال تغییر می باشد بهای تمام شده قطعات کمباین و بیلر نیز رو به افزایش می باشد و قیمت گذاری دستوری باعث لطمه وارد شدن به حاشیه سود محصولات می شود .

۵-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۷۵,۰۹۱	۱۸۷,۹۲۸		پرداخت مالیات های سال ۱۳۹۹،۱۴۰۲
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۵۳۰,۰۵۵	۳۴۲,۹۳۴		بابت افزایش فروش و قطعی سال ۹۷,۹۹
۳	بیمه سهم کارفرما	۳۶۵,۹۸۹	۲۳۱,۰۵۱		بابت افزایش حقوق و دستمزد
۴	حقوق و عوارض کمرکی	۷۷,۴۶۷	۱۵۹,۳۹۱		بابت کاهش خرید های ارزی
۵	پرداختنی بابت انرژی	۲۷,۷۴۹	۱۳,۶۰۶		بابت افزایش هزینه های انرژی
۶	پرداختنی بابت تسهیلات تکلیفی دولت	۰	۴۴۳,۲۱۶		در سال پرداخت بابت تسهیلات نداشتیم
	جمع	۱,۲۷۶,۳۵۱	۱,۳۹۲,۰۷۵		

۵-۳-۲- وضعیت مطالبات از دولت:

مطالبات سر رسید گذشته شرکت از دولت مبلغ ۲۴,۴۳۴ میلیون ریال می باشد .

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۶-۲- کیفیت سود شرکت:

شرکت از سال ۱۳۹۹ که از زیان انباشته خارج شده است روند سودآوری پایدار را در پیش گرفته است و هر سال نسبت به سال گذشته افزایش سوددهی را در برنامه های کاری خود با افزایش تولید و کنترل بهای تمام شده بصورت ماهیانه قرار داده است و در هر سال طبق برنامه زمانبندی اعلامی در سامانه کدال سود سهامداران پرداخت گردیده است.

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	سود(زیان) خالص	سود(زیان) عملیاتی	جریان خالص ورود(خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود(زیان) عملیاتی
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱,۱۲۵,۸۹۵	۱,۷۴۶,۷۶۲	۳۶۱,۹۴۷	۲۱٪
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱,۰۶۱,۸۷۸	۱,۵۱۴,۲۲۱	(۲,۰۹۰,۶۸۰)	٪۰

ارتقا رتبه کیفیت افشاء اطلاعات و نقد شوندگی سهام

اقدامات به موقع شرکت در جهت ارائه اطلاعات مهم و رعایت مفاد دستورالعمل افشاء اطلاعات ، شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار و همچنین تعامل بهتر واحد مالی شرکت با سازمان بورس ، حسابرس و بازرس قانونی شرکت و سهامداران محترم باعث شد طبق مواد ۱۲الی ۱۵ دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار در بورس اوراق بهادار تهران که در پایان مرداد ماه هر سال انجام می شود با عنایت به اینکه شرکت کمباین سازی ایران شرایط مقرر برای تابلو فرعی بازار اول بورس اوراق بهادار را احراز نموده است ، نماد معاملاتی آن از بازار دوم تابلو اصلی به بازار اول تابلو فرعی منتقل شود و رتبه کیفیت افشاء شرکت بین کل شرکت های بورسی به ۱۲۲ رسیده است.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم ؛ با توجه به اینکه ۷۷٪ از درآمد شرکت حاصل از فروش محصول کمباین غلات می باشد مبنای محاسبه در تحلیل حساسیت سود محصول کمباین می باشد.

نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی و سود خالص (ریال)							
نام محصول	۳۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰
کمباین ۱۰۵۵	۱,۱۶۴	۱,۰۳۰	۹۴۹	۸۹۵	۸۵۷	۸۲۸	۸۰۵

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۷-۲- نسبت های مالی

دلایل تغییر	تجدید ارائه شده		۱۴۰۳	
	۱۴۰۱	۱۴۰۲		
				الف) نسبت های نقدینگی :
.....	۱.۰۳	۱.۳۱	۱.۳۴	نسبت جاری ^۱
.....	۰.۳۵	۰.۲۵	۰.۲۵	نسبت آنی ^۲
				ب) نسبت های اهرمی :
.....	۰.۷۵	۰.۷۳	۰.۷۳	نسبت بدهی ^۳
.....	۲.۹۹	۲.۶۸	۲.۷۶	نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام ^۴
				ج) نسبت های فعالیت :
.....	۰.۷۳	۱.۰۷	۱.۱۲	نسبت گردش مجموع دارایی ها ^۵
.....	۱.۱۸	۱.۷۶	۱.۵۲	نسبت گردش موجودی مواد و کالا ^۶
.....	۲۶	۳۱	۴۲	نسبت دوره وصول مطالبات ^۷

$$۱ - \frac{\text{دارایی های جاری}}{\text{بدهی های جاری}} = \text{نسبت جاری}$$

$$۲ - \frac{(\text{پیش پرداخت ها} + \text{موجودی کالا}) - \text{دارایی های جاری}}{\text{بدهی های جاری}} = \text{نسبت آنی}$$

$$۳ - \frac{\text{جمع بدهی ها}}{\text{جمع دارایی ها}} = \text{نسبت بدهی}$$

$$۴ - \frac{\text{جمع بدهی ها}}{\text{جمع حقوق صاحبان سهام}} = \text{نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام}$$

$$۵ - \frac{\text{فروش}}{\text{متوسط مجموع دارایی ها}} = \text{نسبت گردش مجموع دارایی ها}$$

$$۶ - \frac{\text{بهای تمام شده کالای فروش رفته}}{\text{متوسط موجودی کالا}} = \text{نسبت گردش موجودی مواد و کالا}$$

$$۷ - \frac{\text{متوسط حساب های دریافتی تجاری}}{\text{۳۶۵ / فروش}} = \text{نسبت دوره وصول مطالبات}$$

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

د) نسبت‌های سود آوری :

.....	۰.۰۴	۰.۱۰	۰.۰۸	نرخ بازده داراییها ^۸
.....	۰.۱۷	۰.۳۵	۰.۳۱	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام ^۹ (ارزش ویژه)
.....	۰.۰۷	۰.۱۰	۰.۰۸	نسبت بازده فروش ^{۱۰}

ه) نسبت‌های ارزش بازار :

.....	۶	۸	۵	نسبت قیمت به ارزش دفتری هر سهم - مرتبه ^{۱۱}
.....	۶,۰۰۰	۸,۶۰۰	۵,۰۸۰	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال
.....	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم - ریال

$$۸ - \frac{\text{سود خالص}}{\text{جمع داراییها}} = \text{نرخ بازده داراییها}$$

$$۹ - \frac{\text{سود خالص}}{\text{حقوق صاحبان سهام}} = \text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام}$$

$$۱۰ - \frac{\text{سود (زیان) خالص}}{\text{فروش خالص}} = \text{نسبت بازده فروش}$$

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۸-۲. مقایسه عملکرد با بودجه

شرح	بودجه ۱۴۰۳	عملیاتی ۱۴۰۳	انحراف
درآمدهای عملیاتی	۱۶,۱۵۱,۰۵۴	۱۳,۹۷۸,۲۰۹	-۱۳٪
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱۲,۳۳۲,۴۰۱)	(۱۰,۹۷۹,۷۹۹)	-۱۱٪
سود(زیان) ناخالص	۳,۸۱۸,۶۵۳	۲,۹۹۸,۴۱۰	-۲۱٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۹۲۶,۷۱۹)	(۱,۱۴۳,۲۰۶)	۲۳٪
سایر درآمدهای عملیاتی	۱۴۷,۹۱۴	۵۵,۶۰۷	-۶۲٪
سایر هزینه های عملیاتی	(۵۰,۳۹۴)	(۱۶۴,۰۴۹)	۲۶۶٪
سود(زیان) عملیاتی	۲,۹۸۹,۴۵۴	۱,۷۴۶,۷۶۲	-۴۲٪
هزینه های مالی	(۱۹۱,۶۴۴)	(۲۶۸,۵۱۰)	۴۰٪
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۱۷,۳۸۷	۱۰۱,۸۸۹	۴۸۶٪
سود(زیان) قبل از مالیات	۲,۸۱۵,۱۹۷	۱,۵۸۰,۱۴۱	-۴۴٪
مالیات بر درآمد	(۳۲۲,۸۶۲)	(۴۵۴,۲۴۶)	۴۱٪
سود(زیان) خالص	۲,۴۹۲,۳۳۵	۱,۱۲۵,۸۹۵	-۵۵٪

دلایل عمده انحراف عملکرد از بودجه به شرح ذیل است

- ۱- در واردات محصولات بازرگانی به دلیل مسائل و مشکلاتی از قبیل تحریم های اقتصادی و همچنین عدم تامین نقدینگی لازم، موجب شد که فروش محصولات بازرگانی محقق نگردد و نسبت به فروش بودجه شده به میزان ۱۳ درصد کاهش یابد.
- ۲- در برآورد هزینه های اداری و عمومی، فروش در عمل و واقعیت میزان رشد سطح عمومی قیمت ها بیش از برآورد بودجه شده و حدوداً ۲۳ درصد افزایش سطح عمومی هزینه ها را نسبت به برآورد را نشان می دهد.
- ۳- هزینه های مالی به دلیل دریافت تسهیلات کوتاه مدت و باز پرداخت آن و هزینه های بهره و سود دوران مشارکت موجب افزایش هزینه مالی شده است که نسبت به برآورد اولیه رشد داشته است.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۹-۲- وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	ماده ۱۴۳ قانون مالیات های مستقیم	۲۰	۱۳۷۴/۰۳/۰۸	-
۲	افزایش درآمد			

۲-۱۰- پرداخت سود

پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

آخرین مجمع عمومی عادی صاحبان سهام مربوط به سال مالی ۱۴۰۲ در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۰ برگزار گردید و مصوب شد به ازاء هر سهم ۲۸۰ ریال سود تقسیم گردد و مطابق جدول زمان بندی ارایه شده سود کلیه سهامداران دارای یک سهم تا دویست و نود میلیون سهم مطابق جدول زیر در ۱۴۰۳/۰۸/۲۸ از طریق سامانه سجام پرداخت گردید و سود سهامدار عمده شرکت بعد از سهامداران مذکور پرداخت گردید.

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۲	۱۰٪	هر سهم ۲۸۰ ریال	٪۴۵	۴۸۶,۱۵۵	۴۸۶,۲۰۳	عدم ثبت نام برخی از سهامداران در سجام
۱۴۰۱	۱۰٪	هر سهم ۱۸۴ ریال	٪۷۰	۳۱۷,۰۰۰	۳۱۸,۷۸۵	عدم ثبت نام برخی از سهامداران در سجام
۱۴۰۰	۱۰٪	هر سهم ۱۵ ریال	٪۷۰	۲۵۸,۴۵۴	۲۵۹,۶۸۳	عدم ثبت نام برخی از سهامداران در سجام
۱۳۹۹	۱۰٪	هر سهم ۳۰ ریال	٪۷۰	۵۱,۶۹۰	۴۹,۰۵۲	عدم ثبت نام برخی از سهامداران در سجام

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱۱-۲- سیاست تقسیم سود شرکت های فرعی و وابسته

این شرکت فاقد شرکت های فرعی و وابسته می باشد

۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

ارتقا رتبه کیفیت افشاء اطلاعات و نقد شوندگی سهام

اقدامات به موقع شرکت در جهت ارائه اطلاعات مهم و رعایت مفاد دستورالعمل افشاء اطلاعات ، شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار و همچنین تعامل بهتر واحد مالی شرکت با سازمان بورس ، حسابرس و بازررس قانونی شرکت و سهامداران محترم باعث شد طبق مواد ۱۲ الی ۱۵ دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار در بورس اوراق بهادار تهران که در پایان مرداد ماه هر سال انجام می شود با عنایت به اینکه شرکت کمباین سازی ایران شرایط مقرر برای تابلو فرعی بازار اول بورس اوراق بهادار را احراز نموده است ، نماد معاملاتی آن از بازار دوم تابلو اصلی به بازار اول تابلو فرعی منتقل شود .

۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۷۴/۰۳/۰۸ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه صنعت ماشین آلات و تجهیزات با نماد تکمبا درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۳/۰۸ مورد معامله قرار گرفته است .

پایان سال مالی			وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است					
سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	درصد سهام شناور آزاد	ارزش بازار (میلیون ریال)	قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۸,۲۲۹,۴۶۲,۱۶۷	۳,۲۸۳,۳۶۹	۲۲۵	۲۲۵	۳۴	۸,۴۶۸,۶۸۰	۴,۹۱۵	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱,۴۷۵,۴۸۹,۹۵۵	۱۰,۱۰۱,۲۶۵	۲۳۹	۲۳۹	۳۴	۳,۰۸۳,۰۶۴,۷۹۸	۸۶۰۰	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱,۱۵۳,۵۷۶,۳۸۴	۴,۵۳۰,۲۶۳	۲۲۸	۲۲۸	۳۴	۱,۸۳۶,۷۰۲,۵۱۷	۵۹۱۰	۱,۷۲۳,۰۲۷,۵۰۱

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۲-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت

شرح	پایان سال مالی ۱۴۰۳	پایان سال مالی ۱۴۰۲	دلایل تغییر
امتیاز شفافیت اطلاعاتی	۱۲۲	۱۹۵	ارائه به موقع اطلاعات
امتیاز حاکمیت شرکتی	-	-	-
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	-	-	-
امتیاز کلی ناشر	-	-	-
رتبه ناشر در بازار سرمایه	۱۲۲	۱۹۵	ارائه به موقع اطلاعات
رتبه ناشر در صنعت	-	-	-

۳-۲- بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۱/۰۳
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۱۱/۰۳
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال/ تعداد سهم)	۳۴,۲۳۶,۵۷۳ سهم
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱۱۰,۰۲۲
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۰
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۰
۹	تعداد سهام خریداری شده	۱۶,۵۳۷,۲۶۹
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	۰
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۴,۲۳۶,۵۷۳

لازم به ذکر است عملیات مزبور منحصر به بازارگردان و با منابع سهامدار عمده صورت پذیرفته است.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۴- حاکمیت شرکتی

۴-۱- نظام راهبری شرکت

اقدامات انجام گرفته در راستای حاکمیت شرکتی

- رعایت بند های ماده یک شامل عضو مستقل هیئت مدیره
- سهامدار عمده : سهامداری که بطور مستقیم یا غیر مستقیم توانایی انتخاب حداقل یکی از اعضای هیئت مدیره شرکت را دارا باشد.
- سهام کنترل: حداقل سهام مورد نیاز برای آنکه دارنده آن قادر به تعیین اکثریت اعضای هیئت مدیره باشد.
- مدیران اصلی: اشخاصی که به طور موظف یا غیر موظف اختیار و مسئولیت برنامه ریزی، هدایت و کنترل فعالیت های شرکت را به طور مستقیم یا غیر مستقیم بر عهده دارند ، از جمله شامل اعضای هیئت مدیره ، مدیر عامل و مدیران ارشد اجرایی.
- رعایت ماده ۱ بند ۱۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی در رابطه با اشخاص وابسته
- رعایت ماده ۴ در رابطه با عدم سوء پیشینه کیفری اعضای هیئت مدیره
- رعایت تبصره ۵ ماده ۴ در ارتباط با ترکیب اعضای هیئت مدیره مبنی بر دارا بودن یکی از اعضای هیئت مدیره از تحصیلات مالی در رشته های حسابداری و اقتصاد
- رعایت تبصره ماده ۱۲ مبنی بر پاداش اعضای هیئت مدیره در نحوه پرداخت پاداش که فقط از طریق تعیین در مجمع عمومی امکان پذیر است
- رعایت بند ۱ ماده ۱۳ در رابطه با کمیته های ریسک ، حسابرسی، انتصابات ،جبران خدمات و سایر

اطلاعات مربوط به سوابق اعضاء هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی (تأیید شده شخصیت حقوقی)	نام	نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	زمینه های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیات مدیره	عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکتها	عضویت قبلی در هیات مدیره سایر شرکتها در ۵ سال اخیر
موسسه بازرمان اقتصاد رضوی	غلامرضا	جمالی	رئیس هیئت مدیره	کارشناسی ارشد / MBA / WSA داخل سیستمی رینگ چرخ	شرکت رینگ سازی مشهد-گزنه سازی خراسان	۱۴۰۳/۱۰/۱۵	-	-
آستان قدس رضوی	علیرضا	اسمعیل زاده	نایب رئیس هیئت مدیره	کارشناسی ارشد / مدیریت اجرایی	آستان قدس رضوی	۱۴۰۳/۱۰/۱۵	-	-
شرکت فناوری رضوی	علی اصغر	حمیدی فرد	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	کارشناسی / صنایع و تکنولوژی صنایع	شرکت رینگ سازی مشهد-شرکت تسا	۱۴۰۳/۱۰/۱۵	-	-
شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی	سید محمد علی	خطیبی طباطبائی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی / شیمی	وزارت نفت	۱۴۰۳/۱۰/۱۵	-	-
شرکت نفت و گاز رضوی	سعید	همدانی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی مکانیک	شهاب خودرو-سهمینه انتطیاق	۱۴۰۳/۱۰/۱۵	-	-

صورت جلسات هیات مدیره ارائه شده به حسابرسان شامل تمام جلسات طی سال و جلسات بعدی تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۷ (جلسه شماره ۱۸۹ تا ۲۰۳) می باشد. همچنین صورتجلسات مجامع عمومی برگزار شده طی سال و بعد از آن، شامل جلسات مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۰ بوده است.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیر عامل و مدیران اجرایی شرکت

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	خلاصه سابقه اجرایی در شرکت	میزان مالکیت در سهام شرکت
علی اصغر حمیدی فرد	مدیر عامل	کارشناس مهندسی صنایع	۱۲۰ ماه	مدیر کارخانه	۰
مهدی جوانمرد	مدیر مالی و اقتصادی	دکتری مدیریت دولتی	۷ ماه	مدیر مالی	۰
مسعود یوسفی	مدیر فروش	دکتری اکولوژی کشاورزی	۱۹۸ ماه	مدیر فروش - مدرس دانشگاه - کارشناس صادرات	۰
علیرضا محمودی جونوشی	مدیر برنامه ریزی	کارشناس IT	۱۲۵ ماه	مدیر برنامه ریزی - کارشناس برنامه ریزی سفارشات	۰
محسن محمدی	مدیر منابع انسانی	کارشناسی ارشد مدیریت	۳۴۶ ماه	مدیر منابع انسانی	۰
احسان نعیمی فر	مدیر مهندسی	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۲۵۸ ماه	مدیر مهندسی تولید - رئیس مهندسی تولید	۰
مهدی بهزادی مقدم	مدیر خرید	کارشناس مهندسی صنایع	۳۲۸ ماه	مدیر خرید - کارشناس برنامه ریزی - کارشناس امور قراردادهای	۰
علی نادری منش	مدیر ساخت	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	۲۵۸ ماه	مدیر ساخت - رئیس رنگ - رئیس خط مونتاژ بیلر - مدیر برنامه ریزی	۰
جواد ملکی	مدیر کنترل کیفیت	کارشناس ماشین های کشاورزی	۲۵۸ ماه	مدیر کنترل کیفیت - رئیس تعمیرگاه خدمات پس از فروش - رئیس مهندسی کیفیت - رئیس تعمیرگاه مرکزی و گارانتی	۰
قدیر خدادادی	مدیر مونتاژ	کارشناس مکانیک خودرو	۵۰ ماه	مدیر مونتاژ - کارشناس تحقیق توسعه	۰

۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکتها (ذکر نام شرکت ها)	خلاصه سوابق
علیرضا اسمعیل زاده	ریس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۱۳۹۷/۱۰/۱۸	-	-	سرپرست نذورات آستان قدس رضوی
یوسف پاشانژاد	عضو کمیته	دکترای حسابداری	۱۳۹۷/۰۲/۳۰	-	-	مدیر مالی به مدت ۵ سال - عضو کمیته حسابرسی گروه مپنا - حسابرسی ۹ ماه
مجید محمد پناه	عضو کمیته	دکترای حسابداری	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	-	-	حسابدار رسمی - کارشناس رسمی دادگستری - حسابرس معتمد دیوان محاسبات

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۲-۴- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته:

- ارزیابی ریسک های تجاری شرکت
- بررسی و اقدام جهت تعیین تکلیف حسابهای راكد سنواتی
- بررسی نقاط قوت و ضعف گزارش حسابرسی عملیاتی
- اقدامات انجام شده پیرامون اصلاح و رفع بندهای نامه مدیریت
- ارزیابی کنترل های داخلی جهت رسیدن به اطمینان معقول به منظور حفاظت از دارایی ها
- استقرار واحد حسابرسی داخلی
- برنامه ریزی در ارتباط با پیاده شدن هرچه بهتر سیاست های بنیاد بهره وری موقوفات در حوزه نظام راهبری مطلوب
- تطبیق نظام راهبری مطلوب با نظام راهبری بورس و اوراق بهادار تهران
- بازنگری و تهیه آیین نامه های شرکت
- اقدامات و تصمیمات کمیته ریسک در سال مالی گذشته
- تهیه منشور کمیته ریسک و انتخاب اعضا از میان مدیران اجرایی و اعضای غیر موظف هیئت مدیره
- شناسایی، اندازه گیری و ارزیابی ریسکهای موجود در شرکت و مشخص نمودن سطح ریسک
- برگزاری جلسات حضوری پیرامون مبارزه با پولشویی و پیاده سازی مفاد مرتبط با قانون مبارزه با پولشویی

۲-۴- اصول حاکمیت شرکتی

- رعایت بند ۱ ماده ۱ دستور العمل حاکمیت شرکتی در رابطه با الزامات افشای اطلاعات و معاملات با اشخاص وابسته
- رعایت ماده ۴ در رابطه با عدم سو پیشینه کیفری موثر یا انضباطی موضوع قوانین و مقررات بازار سرمایه اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل
- رعایت تبصره ۵ ماده ۴ در ارتباط با ترکیب اعضای هیئت مدیره مبنی بر دارا بودن یکی از اعضای هیئت مدیره از تحصیلات مالی در رشته های حسابداری و اقتصاد
- رعایت تبصره ماده ۱۲ مبنی بر پرداخت پاداش اعضای هیئت مدیره طبق مصوبات مجمع عمومی صاحبان سهام
- رعایت بند ۱ ماده ۱۳ در رابطه با اعضاء کمیته های ریسک ، حسابرسی، انتصابات ،جبران خدمات و مدیر حسابرسی داخلی و نظارت بر عملکرد آنها درخصوص ارائه گزارش ارزیابی کنترل های داخلی هر سه ماه یک بار توسط واحد حسابرسی داخلی به هیئت مدیره این امر انجام گرفته است ، موضوع تبصره ۶ ماده ۱۴ در خصوص اقرار نامه مدیران بابت عدم عضویت همزمان اعضای کمیته ها در بیش از سه شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار طی الحاقیه صورتجلسه شماره ۱۷۷ مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۷ تصویب و به امضاء اعضاء رسید و به کمیته انتصابات ارائه شد. موضوع ماده ۲۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی در خصوص تعیین ترتیب تاریخ برگزاری جلسات هیئت مدیره در اولین جلسه شماره ۱۸۹ مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۶ مطرح و به تصویب رسید.

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

کمیته های موجود در شرکت

ردیف	موضوع کمیته	تعداد نفرات کمیته	تعداد جلسات برگزار شده در هر ماه
۱	راهبری و شورای مدیران	۱۶ نفر	۲ بار
۲	تعالی	۶ نفر	برحسب نیاز
۳	انتصابات مدیران	۳ نفر	برحسب نیاز
۴	رفاه و انگیزشی	۷ نفر	برحسب نیاز
۵	انضباط کار	۵ نفر	برحسب نیاز
۶	طبقه بندی مشاغل	۵ نفر	۱ بار
۷	حفاظت فنی و بهداشت کار	۶ نفر	۱ بار
۸	نواوری	۹ نفر	برحسب نیاز
۹	کمیسیون معاملات	۷ نفر	۸ بار
۱۰	ارزیابی تأمین کنندگان	۶ نفر	برحسب نیاز
۱۱	مدیریت دانش	۶ نفر	۱ بار
۱۲	آدیت محصول	۶ نفر	۱
۱۳	پیشنهادهای	۶ نفر	۲
۱۴	ماشین آلات و تجهیزات	۹ نفر	برحسب نیاز
۱۵	وصول مطالبات	۵ نفر	۲
۱۶	نظام آراستگی	۱۰ نفر	۱
۱۷	بهبود	۱۱ نفر	برحسب نیاز
۱۸	حقوقی	۶ نفر	۲
۱۹	ریسک فرآیندها	۱۵ نفر	برحسب نیاز
۲۰	سیاست گذاری پروژه ها	۶ نفر	برحسب نیاز
۲۱	فروش	۶ نفر	۱ بار
۲۲	کمیابین برنج	۱۲ نفر	۴ بار
۲۳	ریسک مالی	۷ نفر	۱ بار
۲۴	مدیریت و کنترل هزینه ها	۵ نفر	۱ بار
۲۵	حسابرسی	۴ نفر	هر دو ماه یک بار
۲۶	کمیته گشایش پاکات	۳ نفر	برحسب نیاز
۲۷	بودجه	۵ نفر	سالی ۲ بار
۲۸	کنترل های داخلی	۳ نفر	ماهانه
۲۹	وام	۵ نفر	یکبار

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	انجام هزینه	تامین مالی	تضامین دریافتی
واحد اصلی و نهایی	اداره کل نذورات آستان قدس رضوی	عضو هیئت مدیره	*	-	۱,۷۹۲	۱۲۵,۰۰۰	۰
	موسسه سازمان اقتصادی رضوی	عضو هیئت مدیره	*	۰	۹,۲۳۲	۰	۰
همگروه	شرکت کشاورزی رضوی	عضو هیئت مدیره	*	-	۰	۰	۹۰۲,۰۷۰
	شرکت خمیر مایه رضوی	همگروه	-	۳۹۸,۰۱۱	۰	۰	۰
جمع							
				۳۹۸,۰۱۱	۱۱,۰۲۴	۱۲۵,۰۰۰	۹۰۲,۰۷۰

۴-۴- گزارش پایداری شرکتی

- رعایت ماده ۱ بند ۱۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی در رابطه با اشخاص وابسته
- رعایت ماده ۴ در رابطه با عدم سو پیشینه کیفری اعضای هیئت مدیره
- رعایت تبصره ۵ ماده ۴ در ارتباط با ترکیب اعضای هیئت مدیره مبنی بر دارا بودن یکی از اعضای هیئت مدیره از تحصیلات مالی در رشته های حسابداری و اقتصاد
- رعایت تبصره ماده ۱۲ مبنی بر پاداش اعضای هیئت مدیره در نحوه پرداخت پاداش که فقط از طریق تعیین در مجمع عمومی امکان پذیر است
- رعایت بند ۱ ماده ۱۳ در رابطه با کمیته های ریسک ، حسابرسی، انتصابات، جبران خدمات و سایر
- انجام پایش های سه ماهه پارامترهای زیست محیطی و کم تر بودن میزان آلاینده های خروجی دود کش ها از میزان استاندارد
- پایش خروجی فاضلاب و پایین بودن میزان PH
- اتصال فاضلاب شرکت به فاضلاب صنعتی شهرک
- وجود جایگاه پسماند به تفکیک تمام پسماند های خشک و ویژه و تر
- انتقال پسماند های صنعتی و ویژه توسط شرکت های مجاز و مورد تایید سازمان حفاظت از محیط زیست
- ثبت نام در سامانه iranemp
- ایجاد سرانه سبز محیط کار به میزان ۳۳ درصد
- امحاء پسماند صنعتی و ویژه توسط شرکت های مجاز حوزه محیط زیست
- سم پاشی و طعمه گذاری علیه جوندگان و حشرات
- بازیافت کارتن ها توسط سازمان مدیریت پسماند شهرداری اراک
- انجام سنجش آلاینده های محیط کار به جهت سالم سازی محیط کار

برنامه های آینده

- توسعه آموزش و مبانی و الزامات استاندارد زیست محیطی
- بهبود فرایندهای زیست محیطی
- برنامه ریزی برای استقرار استاندارد ISO ۱۴۰۰۱ و اخذ گواهینامه مربوطه

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاه، بهداشت و آموزش کارکنان در سال ۱۴۰۳

- خرید بیمه عمر و حوادث گروهی جهت پرسنل شرکت
- خرید بیمه تکمیلی درمان جهت پرسنل شاغل شرکت و افراد تحت تکفل آنها
- خرید بیمه مسئولیت مدنی کارفرما در قبال کارکنان جهت پرسنل شرکت
- انجام معاینات دوره ای جهت پرسنل شرکت
- معرفی پرسنل جهت استفاده از تسهیلات وام بانک ها
- پیشنهادات مربوط به توسعه منابع انسانی
- ایجاد آگاهی علمی و ارتقاء دانش کارکنان
- تولید رفتارهای علمی و متعادل در کارکنان
- ایجاد ارزش افزوده بعنوان کیفیت در کارکنان
- ارتقاء قابلیت های کارکنان
- توسعه مهارت های انجام کار
- ایجاد امنیت شغلی کارکنان و ایجاد دلبستگی در جهت تقویت روحیه تعلق کاری
- ایجاد سیستم های انگیزشی و ارائه تسهیلات لازم و مناسب به کارکنان
- مشارکت دادن کلیه کارکنان شرکت در ارائه پیشنهادات
- اشاعه فرهنگ مشارکتی و همکاری جمعی در حل مشکلات و بهبود روابط کاری و رفتار سازمانی
- افزایش حس تعلق سازمانی در کارکنان

ردیف	شرح فعالیت
۱	توسعه اقدامات فرهنگی لازم در سطح مدیران و کارکنان شرکت
۲	توسعه مفاهیم و رویکردهای مربوطه به زنجیر ارزش سازمانی از تامین کنندگان ، شرکا و پیمانکاران تا مشتریان و مصرف کنندگان و کارکنان
۳	شناخت دقیق تر ذی نفعان مسئولیت های اجتماعی شرکتی کمباین سازی ایران و نیازها و انتظارات و الزامات آنها
۴	شناسایی ظرفیت ها و چالش های شرکت در ابعاد مختلف مسئولیت اجتماعی شرکت
۵	شناسایی و تعیین استراتژی های وظیفه ای مسئولیت اجتماعی شرکتی کمباین سازی ایران همراستا با اهداف کلان و استراتژی های سازمانی
۶	تعریف و فعال شدن کارگروه مسئولیت اجتماعی شرکتی
۷	دستیابی به درک عمیق تر و باور منطقی تر موضوع در کارگروه منطقه
۸	تقویت دانش و مهارت های اعضای کار گروه و افراد مرتبط در شرکت از طریق تعریف و اجرای کارگاه های آموزشی
۹	دسته بندی مفهومی این حوزه در شرکت کمباین سازی ایران و تعیین محدوده های عملکردی
۱۰	تعریف برنامه های اجرایی و اقدامات سالانه و شفاف سازی مسیر بودجه سالانه مورد نیاز
۱۱	تعیین شاخص های برداشتی و عملکردی
۱۲	ایجاد مکانیسم الگوبرداری و توسعه یادگیری های کاربردی در این حوزه
۱۳	زمینه سازی حرکت در مسیر خطوط راهنمای استاندارد ایزو ۲۶۰۰۰

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت های اجتماعی

۴-۴-۲- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست

- شناسایی پسماندهای ویژه صنعتی
- جمع آوری و نگهداری پسماندهای صنعتی در جانپوهای غیر قابل نفوذ
- کاهش مصرف کاغذ از طریق سیستم اتوماسیون اداری
- امحاء پسماند ویژه از طریق شرکت معتمد سازمان محیط زیست
- کنترل آلاینده‌گی گازهای خروجی از دودکش های سالن تولید از طریق آزمایشگاه معتمد سازمان محیط زیست

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

ردیف	شرح تکلیف	نوع تکلیف مجمع	شرح آخرین اقدام انجام شده
۲	بند ۴ گزارش حسابرس مستقل (تأکید بر مطلب خاص)، مبنی بر ابراهام درخصوص بدهی بابت مالیات عملکرد و به شرح یادداشت های توضیحی ۲-۶ و ۷-۲۶ صورتهای مالی، بابت مالیات عملکرد سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۸۹/۳ میلیارد ریال مورد مطالبه سازمان امور مالیاتی قرار گرفته که به دلیل اعتراض شرکت، از این بابت مبلغ ۱۴۲/۵ میلیارد ریال پرداخت و ذخیره در حساب ها انعکاس یافته است. همچنین مالیات عملکرد سال ۱۴۰۲ بر اساس سود ابرازی و پس از کسر معافتهای قانونی در حساب ها منعکس گردیده است. آثار مالی احتمالی موارد مذکور، منوط به رسیدگی و اظهار نظر نهایی سازمان امور مالیاتی می باشد. مفاد این بند، پراخها نظر این موسسه تأثیری نداشته است. مطرح و با توجه به توضیحات مدیرعامل شرکت، مقرر شد: با رعایت صرف و صلاح شرکت و با استفاده از نظر مشاور مالیاتی بنیاد، پیگیری لازم انجام و گزارش نتیجه اقدامات ظرف حداکثر مدت سه ماه از تاریخ ابلاغ تکالیف مجمع به بنیاد بهره وری موقوفات ارسال گردد.	تکالیف گزارش حسابرس و بازرس	مالیات عملکرد سال ۱۴۰۱ بر اساس مالیات ابرازی مبلغ ۶۱۶۶۵ میلیون ریال طبق اظهارنامه ارسال به سامانه اداره امور مالیاتی ابراز و کامل پرداخت شده است، که پس از بررسی ممیزین امور مالیاتی برگ تشخیص به مبلغ ۱۸۹،۳۰۰ میلیون ریال صادر شده که پس از اعتراض این شرکت و طی روندهای هیئت بدوی و باتوجه به اینکه نتیجه مورد نظر برخلاف مستندات این شرکت بود دوباره جهت رسیدگی اعتراض ثبت شد و در هیئت تجدید نظر مورد بررسی قرار گرفت و با عنایت به اینکه این شرکت نسبت به رای هیئت تجدید نظر اعتراض داشت موجب گردید که پرونده به هیئت حل اختلاف مالیاتی ارجاع گردد و منتظر تشکیل جلسه هیئت حل اختلاف مالیاتی می باشد. از محل مالیات ابرازی عملکرد سال ۱۴۰۲ کل مالیات ابرازی پرداخت شده است. اداره امور مالیاتی هنوز جهت رسیدگی عملکرد سال مالی ۱۴۰۲ به شرکت مراجعه ننموده است.
۳	بند ۸ گزارش حسابرس مستقل، مبنی بر اینکه اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره در راستای تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۱۴ صاحبان سهام موضوع ماده ۱۴۲ اصلاحیه قانون تجارت، درخصوص بندهای ۸، ۱۰، ۱۳-۲، ۱۴ این گزارش و نیز اخذ سند مالکیت آپارتمان تهران و استفاده از انتشارات اوراق بدهی برای تأمین مالی مورد نیاز، به نتیجه نهایی نرسیده است. مطرح و بنا توجه به توضیحات مدیرعامل مقرر شد در خصوص سند آپارتمان تهران پیگیری مستمر انجام و نتیجه به معاونت امور شرکت های بنیاد بهره وری موقوفات گزارش گردد و همچنین استفاده از روش های نوین تأمین مالی، مجدد مورد تأکید مجمع قرار گرفت.	تکالیف گزارش حسابرس و بازرس	در مورد سند آپارتمان براساس نامه شماره ۶۳۶۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۲۲ این شرکت به مدیریت محترم بیمارستان فوق تخصصی رضوی و نامه شماره ۶۶۷۶۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۲۹ این شرکت به مدیر محترم امور مجتمع بنیاد بهره وری موقوفات انجام شده موارد جهت تعیین تکلیف انتقال سند در حال پیگیری می باشد که در صورت حصول نتیجه اقدامات بعدی اطلاع رسانی می گردد (نامه ها به پیوست می باشد).
۴	بند ۹ گزارش حسابرس مستقل، مبنی بر اینکه برسرصل های دریافتی ها و پیش پرداختها شامل مبلغ ۱۵۷/۵ میلیارد ریال اقلام سنواتی (دارای کاهش ارزش به مبلغ ۱۲۰/۹ میلیارد ریال) می باشد که تاکنون وصول و تعیین تکلیف نشده است. مطرح و با توجه به توضیحات مدیر عامل مقرر شد آخرین وضعیت مطالبات به تفکیک تهیه و در دستور کار هیئت مدیره قرار گیرد و پیگیری موثر جهت تعیین تکلیف موارد صورت پذیرد. همچنین گزارش اقدامات ظرف مدت سه ماه به معاونت امور شرکت های بنیاد بهره وری موقوفات ارسال گردد.	تکالیف گزارش حسابرس و بازرس	شرکت با توجه به اقلام سنواتی از محل حسابهای دریافتی و پیش پرداختها را در اوایل سال ۱۴۰۳ با برگزاری کمیته وصول مطالبات و برگزاری منظم هفتگی این کمیته با اعضای مدیر عامل، مدیر مالی، کارمند مالی، مسئول حقوقی، کارمند امور حقوقی و مشاورین و وکلای مربوطه برگزار می نماید و تا کنون از محل حسابها و اسناد دریافتی کل سالها و سال جاری که قسمتی از موارد مورد نظر حسابرس در بند ۹ نیز را نیز شامل میشود را به مبلغ ۴۲۲ میلیون ریال با همکاری واحد امور حقوقی وصول گردید و همچنان جهت وصول مطالبات پیگیری لازم در حال انجام می باشد.
۸	بند ۱۳ گزارش حسابرس مستقل، مبنی بر اینکه موارد مرتبط با ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار در چارچوب چک لیست های ابلاغ شده آن سازمان، به شرح زیر است: ۱۳-۱ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای پذیرفته شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص افشای صورت های مالی و گزارش تفسیری مدیریت ۶ ماهه حسابرسی شده حداکثر ۶۰ روز پس از پایان دوره ۶ ماهه (بند ۴ ماده ۷)، با تأخیر انجام گردیده است. ۱۳-۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتهای ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص ارائه گزارش های ارزیابی کنترل های داخلی هر سه ماه یکبار توسط واحد حسابرسی داخلی به هیئت مدیره (ماده ۸)، ارائه گزارشنامه توسط اعضای کمیته های تخصصی در خصوص عدم عضویت همزمان اعضای کمیته ها در بیش از سه شرکت ثبت شده نزد سازمان یا نهادهای مالی (تبصره ۶ ماده ۱۴) و تصویب ترتیب تاریخ برگزاری جلسات هیات مدیره در اولین جلسه هیات مدیره برای دوره های ۶ ماهه (ماده ۳۳)، رعایت نگردیده است. ۱۳-۳ در اجرای مفاد ماده ۴۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتهای ناشران نزد سازمان بورس، رعایت تبصره ماده ۴۰ دستورالعمل یاد شده مبنی بر افشای کمک های عام المنفعه و هرگونه پرداخت در راستای مسئولیت های اجتماعی در گزارش های تفسیری مدیریت و فعالیت هیئت مدیره، مورد بررسی این موسسه قرار گرفته است. در این خصوص این موسسه، به موارد با اهمیتی که حاکی از عدم افشای مناسب در گزارش های منبهر باشد، برخورد نکرده است. ۱۳-۴ در اجرای ابلاغیه چک لیست کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار، چک لیست منبهر مورد بررسی و تکمیل قرار گرفته است. بر اساس چک لیست تکمیل شده، در سال مالی مورد گزارش، این موسسه به مواردی حاکی از نقاط ضعف با اهمیت کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی، برخورد نکرده است. مطرح و مجمع ضمن استماع توضیحات مدیر عامل شرکت بر رعایت قوانین و مقررات سازمان بورس و افشاء و اطلاع رسانی به موقع با نظارت هیئت مدیره شرکت، و نیز بر رعایت و اجرای کامل دستور العمل کترلهای داخلی حاکم بر گزارشگری مالی تأکید گردید. مجمع در راستای مسئولیت اجتماعی و کمک های عام المنفعه، برای سال مالی ۱۴۰۳ انجام هزینه تا سقف مبلغ ۱.۵ میلیارد ریال را به هیئت مدیره تفویض نمود.	تکالیف گزارش حسابرس و بازرس	بند ۱۳-۱ تا ۱۳-۴ توضیح داده شده است. ۱۳-۲ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتهای و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن رعایت بند ۴ ماده ۱ دستور العمل حاکمیت شرکتهای در رابطه با الزامات افشای اطلاعات و معاملات با اشخاص وابسته رعایت ماده ۴ در رابطه با عدم سو پیشینه گیری موثر یا تضایفی موضوع قوانین و مقررات بازار سرمایه اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل رعایت تبصره ۵ ماده ۴ در ارتباط با ترکیب اعضای هیئت مدیره مبنی بر دارا بودن یکی از اعضای هیئت مدیره از تحصیلات مالی در رشته های حسابداری و اقتصاد رعایت تبصره ماده ۱۲ مبنی بر پرداخت پاداش اعضای هیئت مدیره طبق مصوبات مجمع عمومی صاحبان سهام رعایت بند ۱ ماده ۱۳ در رابطه با اعضاء کمیته های ریسک، حسابرسی، انتصابات، جبران خدمات و مدیر حسابرسی داخلی و نظارت بر عملکرد آنها انجام پایش های سه ماهه پارامترهای زیست محیطی و کم تر بودن میزان آلاینده های خروجی دود کش ها از میزان استاندارد پایش خروجی فاضلاب و پایین بودن میزان PH اتصال فاضلاب شرکت به فاضلاب صنعتی شهرک وجود جایگاه پسماند به تفکیک تمام پسماند های خشک و ویژه و تر استفاده از پتاسیل شرکت اکو (مجری جمع آوری و بازیافت زباله ها ی خشک) انتقال پسماند های صنعتی و ویژه توسط شرکت های مجاز و مورد تأیید سازمان حفاظت از محیط زیست ثبت نام در سامانه iranemp ایجاد سرانه سبز محیط کار به میزان ۳۳ درصد ۱۳-۳ انجام کمک های عام المنفعه در راستای اقدامات مسئولیت های اجتماعی به مبلغ ۳۶۰ میلیون ریال

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱۰	مجمع عمومی ضمن تصویب صورت های مالی شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۱۹ اسفندماه ۱۴۰۲ مقرر نمود: از محل سود قابل تقسیم به میزان هرسهم ۲۸۰ ریال جمعاً به مبلغ ۴۸۲,۴۴۷,۷۰۰,۲۸۰ ریال به عنوان سود سهام با رعایت مفاد قانون تجارت تقسیم و طی برنامه زمانبندی اعلام شده به سازمان بورس و اوراق بهادار به سهامداران پرداخت گردد.	تصویب صورتهای مالی و تقسیم سود	شرکت در شش ماهه دوم در ۵ مرحله به مبلغ ۴۷۴,۲۷۹ میلیون ریال از کل سود سهام ۴۸۲,۴۴۸ میلیون ریال را براساس مستندات پیوست پرداخت نموده است و الباقی مبلغ سود سهام هم در دستور کار جهت پرداخت به سهامداران قرار دارد.
۱۱	با توجه به مفاد ماده ۱۳۴ اصلاحیه قانون تجارت درخصوص پرداخت حق حضور در جلسات با تصویب مجمع عمومی مطرح و مقرر شد: حق حضور اعضای غیرموظف هیئت مدیره شرکت به مبلغ ۳۳,۷۵۰,۰۰۰ ریال ناخالص برای هر جلسه (حداکثر دو جلسه در ماه) طبق مفاد قانون تجارت و اساسنامه پرداخت شود. همچنین حق الزحمه اعضاء کمیته حسابرسی معادل ۸۰ درصد رقم حق حضور اعضای غیرموظف هیئت مدیره برای هر جلسه خواهد بود، که مطابق دستورالعمل های داخلی بنیاد بهره وری موقوفات محاسبه و قابل پرداخت می باشد.	تکالیف ریاست مجمع	در سال ۱۴۰۲ کلیه حق حضور اعضای محترم غیرموظف هیئت مدیره پرداخت شده است (گزارش پیوست شده است).
۱۲	مجمع عمومی به منظور جبران بخشی از زحمات اعضاء هیئت مدیره و مدیرعامل مقرر نمود: با عنایت به ضوابط و دستورالعمل های بنیاد بهره وری موقوفات مبلغ ۲,۵۰۰ میلیون ریال به صورت ناخالص بعنوان پاداش هیئت مدیره به اشخاص حقوقی پرداخت گردد.	تکالیف عمومی	باعنایت به زحمات اعضاء هیئت مدیره شرکت در ماه های آتی جهت پرداخت پاداش اعضای محترم هیئت مدیره اقدامات مقتضی را انجام خواهد داد.
۱۳	مجمع ضمن تقدیر و تشکر از زحمات هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت، مقرر نمود: - گزارش اقدامات انجام شده بابت برنامه عملیاتی بهسازی و بازسازی کمباین های فرسوده، پس از تصویب در هیئت مدیره در قالب گزارش به معاونت امور شرکت های بنیاد بهره وری موقوفات آستان قدس ارائه شود. - در راستای کاهش وابستگی به واردات، برنامه بومی سازی تولید قطعات در هیئت مدیره مطرح و مصوب گردد، همچنین با توجه به کاهش درخواست داخلی محصولات شرکت، جهت گسترش و افزایش درآمدهای پایدار، برنامه های پیشنهادی و مصوب هیات مدیره (نظیر بازارهای جدید صادرات، تنوع بخشی و توسعه محصولات جدید) ظرف مدت چهار ماه از تاریخ برگزاری مجمع به معاونت امور شرکتها ارائه شود. - ظرف مدت دو ماه از تاریخ ابلاغ تکالیف مجمع نامه مدیریت شرکت از حسابرس مستقل و بازرس قانونی اخذ و پس از طرح در کمیته حسابرسی شرکت نسبت به تهیه پاسخ لازم و ارسال به حسابرس اقدام نموده، و اقدامات مربوط به حل و فصل نقاط ضعف کنترل های داخلی صورت پذیرد. - رعایت انضباط مالی و قوانین و مقررات مورد تاکید مجمع قرار گرفت و مقرر شد صورتهای مالی حسابرسی نشده برای سال مالی آتی شرکت حداکثر ظرف مدت ۶۰ روز پس از پایان سال مالی ارائه شود.	تکالیف ریاست مجمع	در مورد نامه مدیریت ارسالی از حسابرس موارد به شرح ذیل پاسخ داده شده است: در مورد ۱- شرکت براساس اینکه دارای طرح طبقه بندی می باشد و در سال هم بازنگری شده است وظایف، مسئولیت ها، حدود اختیارات مدیران و... بصورت مدون در سازمان طراحی و ابلاغ و هر سال پایش می گردد و همچنین روش اجرایی مالی هم تدوین شده و در سال ۱۴۰۳ اجرایی شده است و در راستای پیشنهاد حسابرس مستقل این شرکت دارای کمیته های کمیسیون معاملات، انتصابات و جبران خدمات و کمیته ریسک و ... می باشد که بطور منظم در فواصل هفتگی، ماهانه و سالیانه برگزار می گردد و آئین نامه و دستورالعمل ها هم هر ساله براساس مقتضیات و شرایط برنامه های استراتژی سازمان بروزآوری می گردد. ۲- نمودار سازمانی هر ساله براساس مقتضیات و شرایط سازمان بروز شده و اجرایی می گردد و همچنین برای سال ۱۴۰۴ نمودار سازمانی درحال بررسی است که اصلاحات لازم تا پایان سال ۱۴۰۳ قطعی و اجرایی خواهد شد و براساس آن وظایف و مسئولیت های مدیران و کارکنان هم ابلاغ خواهد شد. دیگر موارد در پیوست ارائه شده است. در مورد انضباط مالی و قوانین و مقررات شرکت در افشا اطلاعات صورت های مالی حسابرسی نشده در ۶ ماهه سال ۱۴۰۳ به دلیل تغییرات مدیر مالی و در مرور فرآیند جذب مدیر مالی دچار مرور زمان شده و در تهیه اطلاعات مالی و صورت های مالی با تاخیر در ارسال صورت مای مالی ۶ ماهه شد و مدیر مالی در دی ماه سال ۱۴۰۳ جذب و در اصلاح ساختار واحد حسابداری و ایجاد رویه های گزارش دهی منظم اقدامات لازم صورت پذیرفته است.
۱۴	مؤسسه حسابرسی مفید راهبر به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ انتخاب و مجمع عمومی تعیین حق الزحمه حسابرس مستقل و بازرس قانونی را برای سال مالی منتهی به هیئت مدیره تفویض نمود.	تکالیف عمومی	در مجمع عمومی عادی سالیانه در مورخ ۱۴۰۳/۴/۳۰ پس از تأیید موسسه حسابرسی مفید راهبر براساس قبولی سمت هم توسط این موسسه حسابرسی، مجمع عادی با تفویض اختیار تعیین حق الزحمه برای عقد قرارداد با این موسسه را به هیئت مدیره تفویض نمود و هیئت مدیره براساس قرارداد شماره ۴۶۸-۱۴۰۳/۱۴۰۳/۰۱/۲۷ مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۷ مبلغ ۱,۵۸۸ میلیون ریال حق الزحمه جهت حسابرسی سال ۱۴۰۳ با موسسه صدرا لاشاره منعقد نمود و از این محل کل مبلغ طبق پیوست پرداخت شده است (قرارداد و صورتحساب ها به پیوست می باشد).
۱۵	روزنامه دنیای اقتصاد به عنوان روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی های شرکت برای سال مالی ۱۴۰۳ انتخاب شد.	تکالیف عمومی	در مجمع عادی سالیانه سال ۱۴۰۳ روزنامه کثیر انتشار این شرکت، روزنامه دنیای اقتصاد جهت درج آگهی های شرکت برای سال ۱۴۰۳ تأیید گردید (صورتحساب مجمع و روزنامه رسمی براساس ثبت در اداره ثبت شرکت های شهرستان اراک به پیوست می باشد).

۵- تشریح برنامه های راهبردی

شرکت کمباین سازی ایران طی سند برنامه راهبردی ۵ ساله خود با افق ۱۴۰۵ اهداف خود را به شرح زیر تبیین کرده است که این سند ، حداقل سالیانه یکبار براساس تغییرات با اهمیت در شوررای مدیران و هیات مدیره بررسی و بروز رسانی می شود که اهداف شرکت به شرح زیر است.

- رشد درآمد

- افزایش فروش داخلی ماشین آلات و ادوات کشاورزی

- افزایش فروش قطعات یدکی

- ارتقای بهره‌وری

• تعالی عملیات

- ارتقای اثربخشی ساخت و مونتاژ

- ارتقای کیفیت و کاهش دوباره‌کاری‌ها

• تأمین اقتصادی و پایدار

- تأمین پایدار کیفی، به‌موقع و اقتصادی

- مدیریت اثربخش تأمین‌کنندگان

• مدیریت منابع مالی

- مدیریت بهینه منابع مالی

• سرمایه‌های سازمانی

- ارتقای سرآمدی و توسعه نظام‌های مدیریتی

- توسعه نظام‌های مدیریت مشارکتی

• سرمایه‌های اطلاعاتی

- توسعه سیستم‌های اطلاعاتی یکپارچه

- ارتقای امنیت و زیرساخت‌های فناوری اطلاعات

• سرمایه‌های انسانی

- ارتقای رضایت و انگیزش کارکنان

- ارتقای توانمندی کارکنان

- ارتقای عملکرد HSE

- ایجاد فرآیندهای کانون ارزیابی

۶- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

شرکت کمباین سازی ایران طی سند برنامه راهبردی ۵ ساله خود با افق ۱۴۰۵ اهداف خود را به شرح زیر تبیین کرده است که این سند ، حداقل سالیانه یکبار براساس تغییرات با اهمیت در شوررای مدیران و هیات مدیره بررسی و بروز رسانی می شود

- افزایش بهره‌وری تولید

- مدیریت هزینه های کیفیت

- طراحی و ساخت محصولات جدید

- افزایش رضایت مشتریان

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیئت مدیره

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

- ارائه ماشین آلات و ادوات کشاورزی با قیمت و شرایط پرداخت مناسب
- تحویل به موقع و پایدار ماشین آلات و ادوات کشاورزی
- ارائه ماشین آلات و ادوات کشاورزی با کیفیت مطلوب
- پاسخگویی مناسب به درخواست ها و شکایات
- خدمات پس از فروش مناسب

۶-۱- توسعه و ارتقای فناوری

- تنوع بخشی و توسعه محصولات
- ارتقای توان طراحی و تولید ماشین آلات و ادوات کشاورزی
- مدیریت مشتری و بازار
- توسعه بازارهای فروش ماشین آلات و ادوات کشاورزی
- افزایش سهم بازار قطعات یدکی
- سرمایه های سازمانی
- ارتقای سرمایدی و توسعه نظام های مدیریتی
- توسعه نظام های مدیریت مشارکتی
- سرمایه های اطلاعاتی
- توسعه سیستم های اطلاعاتی یکپارچه
- ارتقای امنیت و زیرساخت های فناوری اطلاعات
- سرمایه های انسانی
- ارتقای رضایت و انگیزش کارکنان
- ارتقای توانمندی کارکنان
- ارتقای عملکرد ایمنی و بهداشت

شرکت کمباین سازی ایران (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیئت مدیره
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۷- اطلاعات تماس با شرکت

الف) نشانی دفتر مرکزی و کارخانه:

استان مرکزی - اراک - میدان صنعت - شرکت کمباین سازی ایران - کد پستی ۳۸۱۸۹۹۷۸۹۸

شماره تلفن ۱۵ - ۰۸۶۱۳۱۳۰۰۱۱، شماره فاکس ۰۸۶۱۳۱۲۳۷۹۷

سایت اینترنتی شرکت www.irancombine.com

نشانی دفتر واحد تهران:

تهران - خیابان طالقانی نرسیده به تقاطع ولیعصر پلاک ۴۸۰ - ساختمان اطمینان - طبقه ششم - واحد ۲۹

ب) اشخاص مسئول پاسخگویی به سهامداران

- مسئول امور سهام شرکت کمباین سازی ایران، جناب آقای مجتبی داودی

- شماره تماس: ۰۸۶۳۳۱۳۵۱۰۶